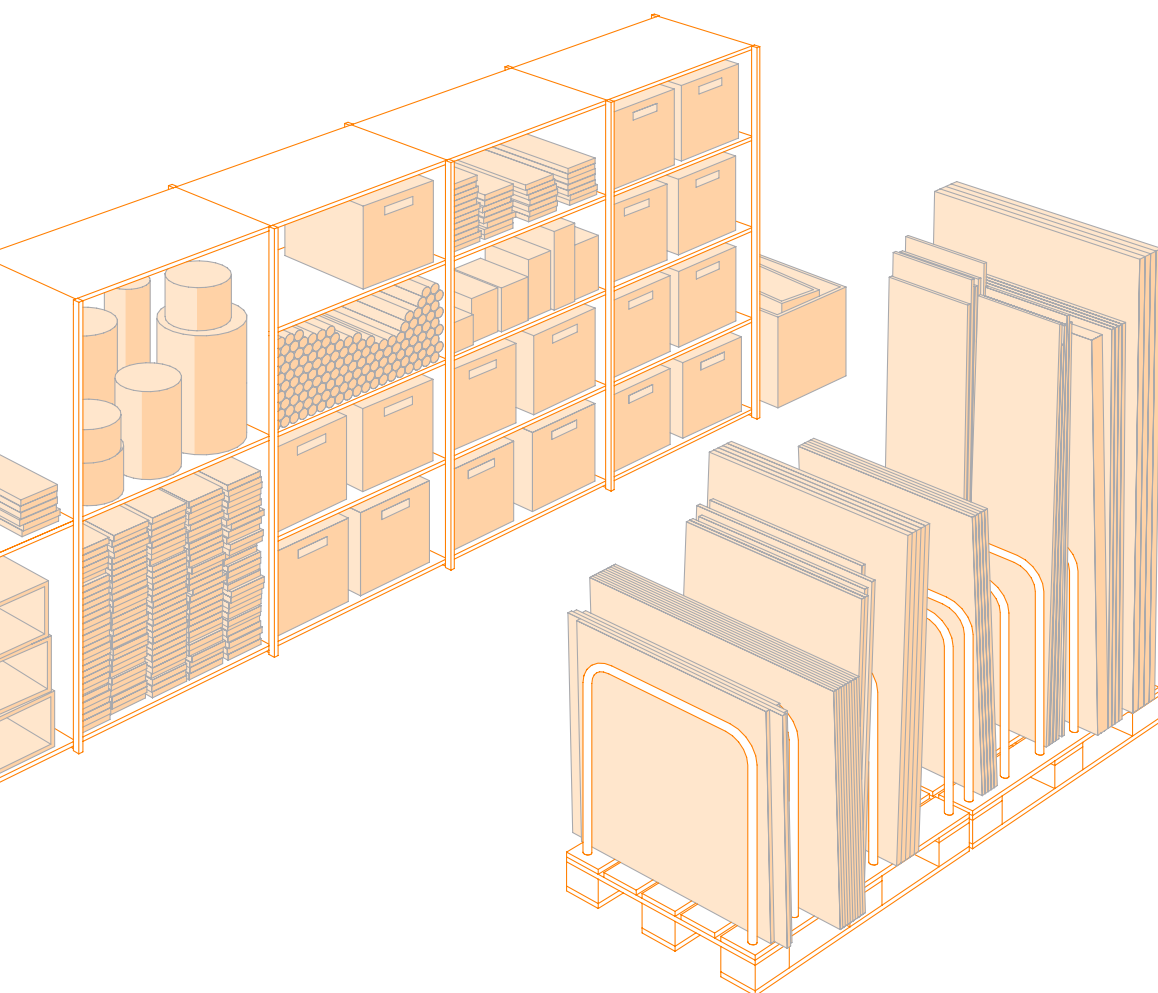


rapport d'activité 2019



Sommaire

1	Introduction	3
2	Bilan	5
3	Finances	7
4	Perspectives	11

Impressum

Texte : Yves Corminboeuf et Maude Friat-Massard

Design graphique : Yves Corminboeuf, Audrey Lecomte

Crédit photographique : Alternative communication, p. 4

Nous avons réduit notre rapport d'activité de quatre pages,
afin diminuer notre impact sur l'environnement

© Matériuum, Genève avril 2020

1 Introduction

2019 fut l'année de la consolidation des objectifs de notre association, en effet nous avons pu constater par divers mandats que le secteur de la construction a besoin et pourra bénéficier de nos compétences.

Notre résultat pour cette année est contrasté avec une légère baisse pour la ressourcerie et une forte croissance pour nos services. La consolidation toujours en cours de nos activités de services pour les acteurs de la construction, culturels et artistiques, nous montre que le travail initié en 2018 était pertinent.

Les contacts renforcés durant cette année 2019 pour l'obtention d'un espace plus grand, nous permettant de répondre à la demande croissante en matériaux et de développer des prestations de reconditionnement, devraient porter leurs fruits cette année 2020.

Matériuum a toujours énormément d'échos positifs de la part des clients, des partenaires et des médias. Cela confirme encore et toujours un très fort potentiel à Genève de répondre à ce besoin de réemploi.

1.1 Qui sommes-nous

Depuis 2014, Matériuum a pour objectif principal de promouvoir le réemploi de matériaux issus des secteurs de la culture et de la construction, permettant ainsi de prolonger la vie de ceux-ci avant incinération ou recyclage, grâce à leur collecte et à leur valorisation. Ces matériaux sont issus d'associations, d'entreprises et d'institutions.

Cet objectif est mené par l'intermédiaire d'une ressourcerie ainsi que de services proposés à un large public. L'association soutient la création et les professionnels en identifiant les possibilités de réemploi et de réutilisation des matériaux et en favorisant leur accès économiquement. La ressourcerie étant le lieu physique de cette association, il crée du lien et fédère autour de cette problématique. L'association est également active dans la diffusion d'informations sur le réemploi par l'intermédiaire d'ateliers pratiques, d'ateliers de sensibilisation, d'études, d'expositions ou d'autres moyens didactiques.

A l'heure de la rédaction de ce rapport, Matériuum est constitué d'un comité de 7 personnes, de plusieurs membres actifs et d'une équipe de bénévoles qui contribuent au fonctionnement de la ressourcerie et de nos services au jour le jour. L'équipe dynamique regroupe des compétences professionnelles diversifiées et à travers leurs vastes réseaux professionnels dans les milieux associatifs, de l'art contemporain, du théâtre, de la médiation culturelle, de l'architecture, du design, des arts appliqués, de la scénographie, du développement durable, des sciences de l'environnement, des sciences de l'éducation, de la gestion des déchets et de la construction, des liens fructueux.

1.2 Buts

Depuis 2014, l'association poursuit les buts suivants :

- **Prolonger la vie des matériaux** avant incinération ou recyclage grâce à la collecte et la valorisation dans les secteurs culturel et de la construction, dans le but de leur réemploi.
- **Soutenir la création** et les professionnels des secteurs culturels et de la construction, entrepreneurial et institutionnel pour identifier les possibilités de réemploi et de réutilisation des matériaux.
- **Promouvoir le réemploi** auprès du plus grand nombre par des actions de sensibilisation et de conseils.

1.3 Historique

Fondée en octobre 2014, Matériuum a bénéficié du prix pour l'innovation G'innove de la Ville de Genève pour les années 2016 et 2017. Notre association a également été lauréate de la Bourse cantonale du développement durable 2015 et finaliste du concours IDDEA (Idées de Développement durable pour les Entreprises d'Avenir). **Nous avons également reçu plusieurs** le soutien de communes genevoise depuis 2017 : Ville de Carouge, Ville de Meyrin et Ville de Lancy.

Notre projet continue de susciter un **intérêt particulier** des institutions culturelles genevoises, des communes Genevoises, du Canton de Genève et de l'Office fédéral de l'environnement.

Il retient toujours l'attention de la presse (Tribune de Genève, film Demain Genève, Vive la vie - SIG, Radio Lac, RTS - La 1ère, RTS 1, Dossiers publics, M3 Magazine), ainsi que celle de nombreux designers, artistes, entreprises, citoyens genevois et bénévoles qui nous rejoignent.

Pour plus d'information sur : materium.ch

Campagne Stop Encombrants sauvages
Réemploi d'objets divers de notre ressourcerie
Ville de Genève - Service de la voirie
Conception : Alternative communication



2 Bilan

2.1 Réalisation des objectifs en 2019

Durant l'année 2019, nous avons atteint divers objectifs :

- 1 Consolidation et premier mandat de formation
- 2 Développement de notre structure de services (expertise, formation et création)
- 3 Mise en place d'un groupe de travail avec diverses associations pour le développement d'un espace de travail commun.

2.2 Freins au développement et solutions

Pour diverses raisons, notre développement en 2019 n'a pas correspondu à nos attentes. Cependant nous sommes confiant pour 2020, car les raisons sont principalement est liées à des questions d'organisations et de délais pour la mise en place d'un nouveau lieu pour notre ressource.

Notre recherche d'espace est à bout touchant, et nous allons le partager avec divers acteurs de l'économie social et solidaire. Ceci nous demande une organisation et une planification plus conséquente en temps et en délais. Nos actions commencées depuis 2017 sont enfin récompensées.

L'une des grandes difficultés que nous avons actuellement est d'avoir un outil plus performant pour la gestion de nos prestations. En effet notre système informatique actuel ne permet pas une souplesse assez grande pour inclure simultanément nos stocks, notre boutique en ligne, notre système de facturation, les saisies in-situ et à l'extérieur, ainsi que la gestion des projets de services (expertises, formations et créations). Nous allons développer une nouvelle base de donnée intégrant l'ensemble de nos besoins et de nos procédures.

Les résultats imaginés pour 2019 en matière de services ont largement dépassés nos attentes. Cependant nous devons encore améliorer nos outils et procédures, en particulier pour la saisie des objets lors de nos inventaires.

L'association Matériuum, bien que de plus en plus visible, doit développer sa visibilité de manière plus ciblée. Le mandat que nous avons reçu du Canton de Genève pour la sensibilisation des entreprises, nous permettra en parti d'avoir plus de visibilité. Une communication adéquate auprès des entreprises, des institutions et du grand public nous permettra de proposer le réemploi et de sensibiliser sur celui-ci à un plus grand nombre.

2.3 Coup d'œil

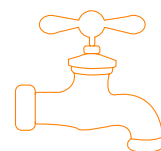
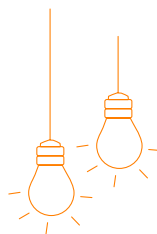
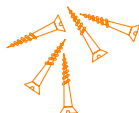
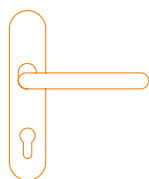
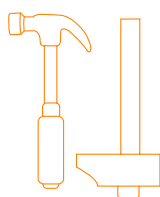
Les aventures de Matériuum en un coup d'œil pour l'année écoulée.

2019

janvier	Formation sur la conception circulaire pour les Services Industriels de Genève
mars	Article sur le site Immorama.ch
avril	Début du projet de Manufacture collaborative avec quatre associations partenaires : Le Grand Atelier, La Manivelle, Récrécréa et On l'fait
juin	Emission sur le réemploi : Aujourd'hui sur RTS 1 Mandat du fond de gestion des déchets du canton de Genève pour sensibiliser les entreprises de construction au réemploi sur 3 ans
juillet	Article dans le magazine Dossier Publics
août	Fermeture annuelle
septembre	Emission La Matinale sur RTS La Première - Quand le théâtre s'empare de l'écologie Acceptation de financement pour le projet de Manufacture collaborative
novembre	Mandat Caserne des Vernets : Démarche circulaire pour la déconstruction Clients Losinger-Marazzi
décembre	Atelier de sensibilisation pour le forum Imagine organisé par Le Temps et la HEAD – Genève Participation au Black Friday – Levons le pied ! organisé par les SIG Mandat Pointe nord-Firmenich : Démarche de réemploi sur le site Article dans le magazine Forum déchets

2020 (pour information)

janvier	Assemblée générale extraordinaire pour le changement de la gouvernance Mise en vente d'objets pour la Caserne des Vernets
février	Début du processus participatif pour le projet de Manufacture collaborative



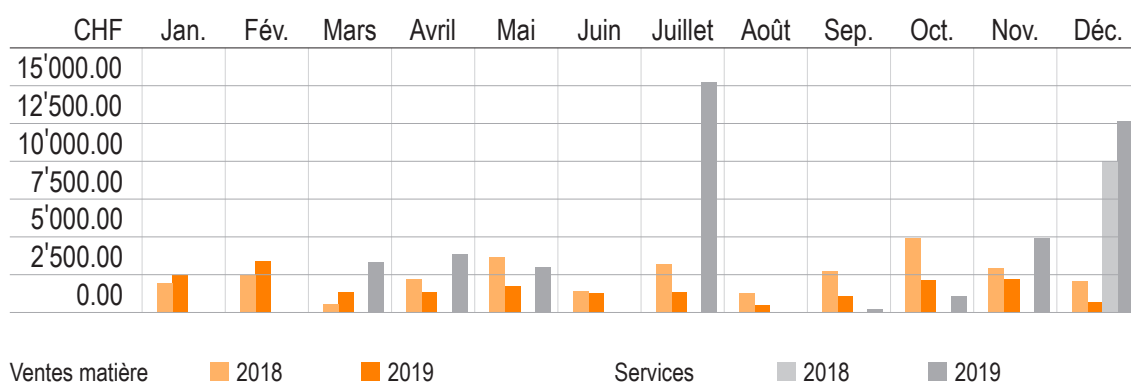
3 Finances

Pour cet exercice financier, **Matériuum continu sur sa lancée** et même au delà pour nos services. Cette année nous n'avons pas reçu de soutiens financiers, mais toujours des appuis de différentes institutions (accompagnement, intérêt, réseautage).

Cet exercice sans subvention nous montre que nous pouvons continuer et développer notre modèle économique, basé sur **l'autonomie et des aides ponctuelles** (investissements).

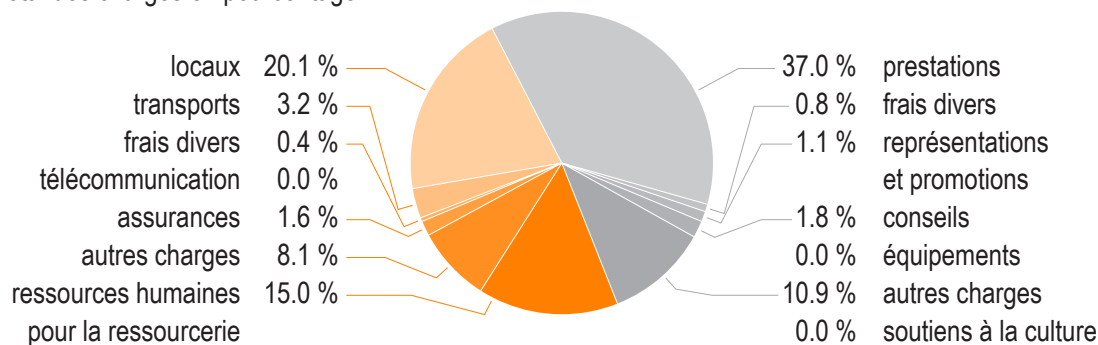
3.1 Evolution des entrées

Ce tableau vous montre l'évolution des entrées de la ressourcerie et de nos services.



3.2 Répartition des charges

Total des charges en pourcentage



3.3 Compte d'exploitation

2019

2018

Produits	Ressourcerie	Association	CHF	CHF
Ventes matière	18'841.29	— —	18'841.29	28'578.83
Prestations ressource	0.00	— —	0.00	0.00
Cotisations adhérents	780.00	— —	780.00	250.00
Subventions				
	Ville de Carouge	— —	0.00	1'000.00
	Ville de Lancy	— —	0.00	1'000.00
	Ville de Meyrin	— —	0.00	1'000.00
Prestations association	Formation, conseil, création	— —	44'319.00	10'000.00
Dons	10.00	0.00	10.00	0.00
Retours sur charge	419.00	0.00	419.00	165.71
Total produits	20'050.29	44'319.00	64'369.29	41'994.54
Charges	Ressourcerie	Association	CHF	CHF
Locaux	12'144.00	— —	12'144.00	4'270.00
Transport / déplacement	1'859.00	0.00	1'859.00	4'015.00
Frais administratif	1.50	93.55	95.05	538.35
Frais de bureau	185.00	313.25	498.25	312.60
Frais de représentation et de promotion	247.70	688.90	936.60	844.45
Frais de télécommunication	0.00	0.00	0.00	0.00
Assurances	970.40	— —	970.40	1'070.20
Conseils	— —	1'090.50	1'090.50	0.00
Informatique	— —	0.00	0.00	0.00
Mobilier	0.00	0.00	0.00	0.00
Ressources humaines (sous-traitants)	9'060.00	19'505.50	28'565.50	17'680.00
Soutien à la culture	— —	0.00	0.00	0.00
Prestations / développement immatériel	— —	2'850.00	2'850.00	5'050.00
Equipement / développement matériel	— —	0.00	0.00	0.00
Autres charges	4'837.50	6'575.00	11'412.50	6'167.70
Total charges	29'305.10	31'116.70	60'421.80	39'948.30
Résultats	- 9'254.81	13'202.30	3'947.49	2'046.24

3.4 Compte de l'actif

2019

2018

Définition		Ressourcerie	Association	CHF	CHF
Actifs circulants	Caisse ressource	- 595.00	— —	- 595.00	200.00
	Matériaux en stock	19'056.00	— —	19'056.00	21'328.60
	Caisse association	— —	131.30	131.30	3'093.60
	Compte postal	— —	22'182.04	22'182.04	17'537.25
	Débiteurs	11'200.00	0.00	11'200.00	0.00
	Recettes à recevoir	150.00	0.00	150.00	1'130.00
Actifs immobilisés	Informatique	— —	0.00	0.00	0.00
	Equipement	— —	0.00	0.00	0.00
	Mobilier	— —	0.00	0.00	0.00
Total de l'actif		28'811.00	22'313.34	52'124.34	43'289.45

3.5 Compte du passif

2019

2018

Définition		Ressourcerie	Association	CHF	CHF
Fonds étrangers	Ville de Carouge	— —	0.00	0.00	1'000.00
	Ville de Lancy	— —	0.00	0.00	1'000.00
	Ville de Meyrin	— —	0.00	0.00	1'000.00
	Valeurs matériaux reçus	20'331.81	— —	20'331.81	18'548.17
	Créditeurs	11'200.00	0.00	11'200.00	3'050.00
Fonds propres	Capital	0.00	16'645.04	16'645.04	16'645.04
	Résultat d'exploitation	- 9'254.81	13'202.30	3'947.49	2'046.24
Total du passif		22'277.00	29'847.34	52'124.34	43'289.45

Les comptes ont été vérifiés par Guido Styger en date du 3 mars 2020.

3.6 Ressources humaines

Depuis 2015, Matériuum n'a pas d'employés directs, cependant nous avons travaillé avec des personnes titulaires d'un statut d'indépendant pour cinq types de tâches :

Pour 2019 la répartition est la suivante :

- Développement de la structure	28.5 hrs	CHF 100.00	CHF	2'850.00
- Gestion et fonctionnement de la ressource	181 hrs	CHF 50.00	CHF	9'050.00
- Transport et enlèvement pour la ressource	37 hrs	CHF 50.00	CHF	1'850.00
- Prestations (formations, conseils, créations)	195 hrs	CHF 100.00	CHF	19'500.00
- Sous-traitants pour fabrication	62 hrs	CHF 100.00	CHF	6'200.00

En se basant sur un emploi annuel à 1'920 heures, nous avons couvert un poste à 26% sur un an. Il ne faut pas oublier d'ajouter à ces heures, toutes celles fournies sous forme de bénévolat.

3.7 Budget pour 2020

Notre objectif pour l'année 2020 est de parvenir à un bilan équilibré pour notre fonctionnement courant.

En vue de notre déménagement, nous aurons besoins de moyens extérieurs afin d'investir en infrastructures (, en outils de gestion (base de donnée, scanner, ordinateurs) et en ressources humaines (travaux d'aménagement et développement gestion). Pour cela nous comptons sur de nouveaux dons et subventions de la part de nos partenaires habituels et de la part de nouveaux soutiens.

3.8 Projection des résultats d'exploitation pour les trois prochains exercices (en CHF)

Année	Revenu propre	Subvention	Charges ressource	Charges association	Total
2020	80'000.00	23'00 0.00	- 65'000.00	- 36'000.00	2'000.00
2021	100'000.00	16'000.00	- 55'500.00	- 59'500.00	1'000.00
2022	120'000.00	10'000.00	- 59'500.00	- 69'500.00	1'000.00

4 Perspectives

4.1 Objectifs 2020

2019 n'aura pas été l'année des changements escomptés. En effet nous n'avons pas encore déménagé, mais cela se fera cette année dans un contexte collaboratif très intéressants. Ainsi, l'année **2020 sera celle des changements.**

L'objectif premier pour 2020, que nous avons initié l'année passée, est de modifier notre **système de fonctionnement décisionnel et organisationnel**. Pour cela nous allons mettre en place un comité décisionnel, ainsi que quatre commissions : ressourcerie, services, communication et finance. Cette mise en oeuvre se fera très rapidement pas l'intermédiaire d'une assemblée générale extraordinaire.

Notre deuxième objectif est de **planifier et d'effectuer le déménagement** de notre magasin physique, la ressourcerie, en ciblant nos efforts sur l'organisation et l'aménagement afin de vous offrir un espace optimisé pour vous et plus adapté à nos activités. Nous nous réjouissons de ce projet qui nous offre des perspectives réjouissantes et prometteuses.

Pour notre troisième objectif, nous allons renforcer nos activités de **recherches de fonds**, afin de pouvoir financer notre déménagement et nous fournir de matériels adéquates pour l'amélioration de nos activités et de nos prestations, tant au niveau de la ressourcerie, des services et de la gestion.

4.2 Perspectives futures

Dans les cinq prochaines années, Matériuum envisage de devenir la **ressourcerie de référence** en Suisse Romande pour les matériaux de petites et moyenne construction, incluant les éléments de construction comme des objets de sanitaire, de menuiserie ou d'éléments de cuisine.

En plus de la ressourcerie, nous aimerions devenir **une structure permettant aux entreprises**, collectivités publiques, constructeurs, designers, maitres d'ouvrage et architectes **d'innover grâce au réemploi**. Permettant ainsi de les soutenir dans leur démarche de valorisation de matière et de diminution de matière première.

Afin de **consolider la pratique du réemploi** dans les divers secteurs d'activités, nous allons agir et nous oeuvrons pour la mise en place de structures **au niveau local et national**, par l'intermédiaire d'une association et peut-être d'une fondation **Suisse** pour le réemploi. Ces outils permettront aux divers acteurs d'être reconnus et soutenus dans leurs démarches.

L'association **Matériuum** tient à remercier les entités, structures et personnes qui ont aidé au développement de nos activités et nous ont témoigné leur confiance en devenant nos partenaires, nos clients et nos acheteurs depuis la fin de l'année 2014.

Nous remercions tout d'abord pour leurs soutiens, le Service cantonal de gestion des déchets de l'**Etat de Genève**, ainsi que la **Ville de Genève** par le biais du programme G'innove et du Service Agenda 21-Ville durable, et enfin, l'**Office fédéral de l'environnement** pour son engagement.

Nous remercions également **toutes les institutions et entreprises** qui nous ont fait des dons de matériaux depuis notre création, **ainsi que toutes les associations, entreprises et personnes** qui ont recouru à nos services ou acheté des matériaux dans la ressourcerie.

Comme toute activité proposant des services inédits dans la région, c'est grâce à **votre intérêt, votre confiance et votre curiosité** que nous existons.

Pour leur soutien et leur intérêt, Serbeco, Infomaniak et l'**association Le Vélodrome**.

Un grand merci également aux adhérents de la ressourcerie et à nos bénévoles.

