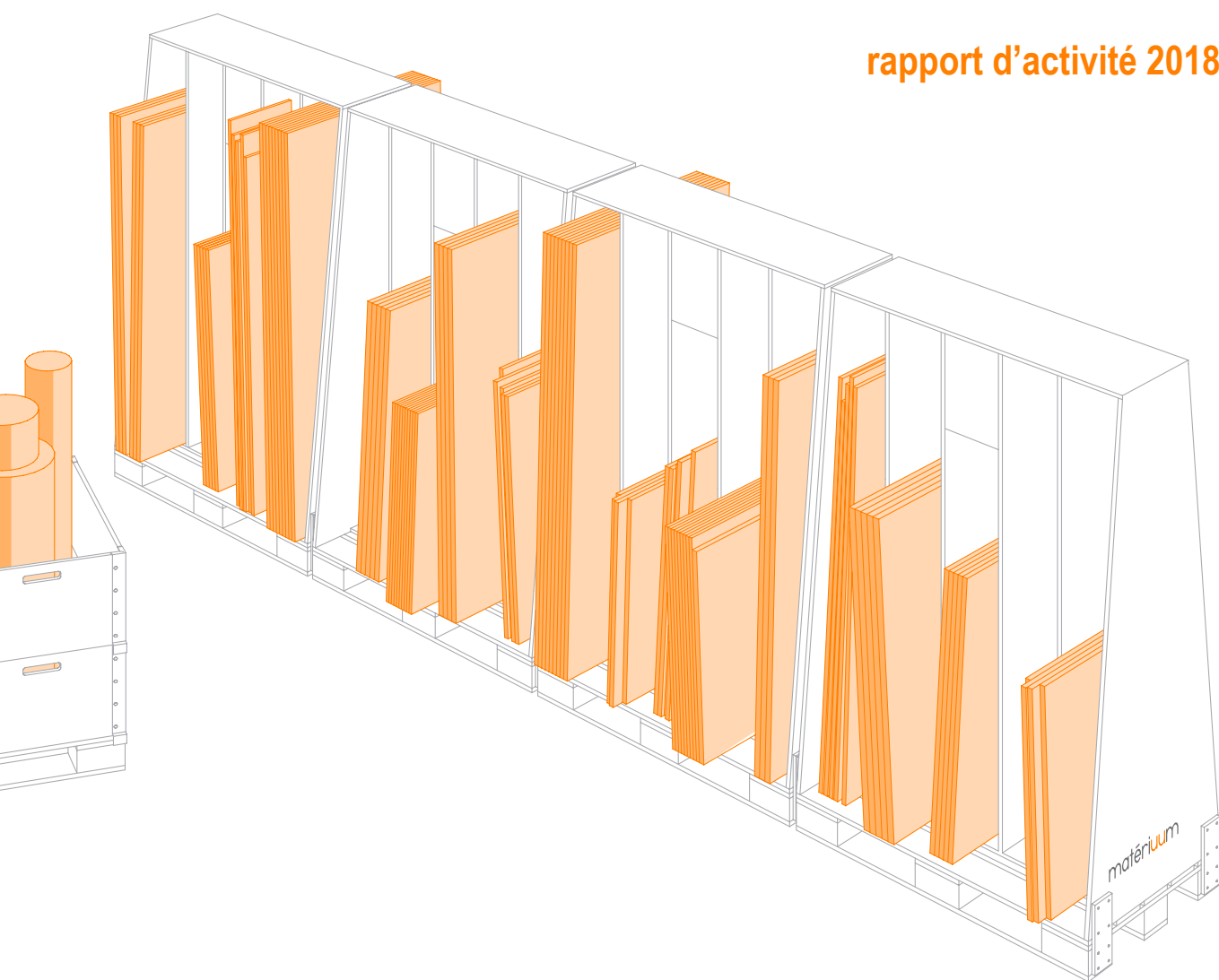


rapport d'activité 2018



Sommaire

| | | |
|---|---------------|----|
| 1 | Introduction | 3 |
| 2 | Bilan | 5 |
| 3 | Finances | 8 |
| 4 | Perspectives | 13 |
| 5 | Remerciements | 14 |

Impressum

Texte : Yves Corminboeuf, Maude Friat, Guillaume Massard

Design graphique : Yves Corminboeuf

Crédit photographique : Alternative communication, Radio Télévision Suisse

© Matériuum, Genève mars 2019

1 Introduction

2018 fut l'année de la transition de notre association, tant dans la stratégie que dans le fonctionnement. Cela nous a permis le développement des activités de valorisation, de conseils, de fonctionnement du magasin (la ressourcerie) et de notre site de vente en ligne.

Notre résultat pour cette année est en légère croissance, restreint par la dimension des locaux de notre ressourcerie. En cette année 2018, nous avons développé des services pour divers acteurs dans le domaine du réemploi. Ces services seront effectifs dès le début de l'année 2019 et s'adressent toujours aux acteurs culturels et artistiques, mais également aux acteurs de la construction.

Ces nouvelles activités, nous permettent de nous tourner vers l'avenir sereinement, tout en gardant notre objectif principal, de trouver un espace plus grand pour répondre à la demande croissante en matériaux.

Matériuum a toujours énormément d'échos positifs de la part des clients, des partenaires et des médias. Cela confirme encore et toujours le très fort potentiel à Genève de répondre à un besoin des institutions et entreprises, ainsi qu'à une demande des créateurs et bâtisseurs.

1.1. Qui sommes-nous

L'association Matériuum a pour devise, rien ne se perd tout se transforme !

Les principaux objectifs de l'association sont de prolonger la vie des matériaux avant incinération ou recyclage grâce à la réutilisation et au réemploi, de soutenir la création à Genève et de sensibiliser un large public à cette pratique par l'intermédiaire de la ressourcerie, lieu fédérateur et créateur de lien social.

Celle-ci récupère, valorise et propose des matériaux de seconde main à la vente ou à la location, ainsi que des services de conseils, de design et de sensibilisation à la réutilisation et au réemploi ; le tout en offrant la possibilité de participer, de manière concrète et à moindre coût, à la préservation de nos ressources et à la protection de notre environnement.

A l'heure de la rédaction de ce rapport, Matériuum est constitué de 9 membres et d'une équipe de bénévoles qui contribuent au fonctionnement de la ressourcerie au jour le jour. L'équipe dynamique regroupe des compétences professionnelles diversifiées et à travers leur vastes réseaux professionnels dans les milieux associatifs, de l'art contemporain, du théâtre, de la médiation culturelle, de l'architecture, du design, des arts appliqués, de la scénographie, du développement durable, des sciences de l'environnement, des sciences de l'éducation, de la gestion des déchets et de la construction.

1.2. Buts

Depuis 2014, l'association poursuit les buts suivants :

- **Prolonger la vie des matériaux** avant incinération ou recyclage grâce à la collecte et la valorisation de matériaux issus du secteur culturel, d'entreprises et d'institutions, dans le but de leur réemploi.
- **Soutenir la création** et les professionnels des secteurs culturel, entrepreneurial et institutionnel pour identifier les possibilités de réemploi et de réutilisation des matériaux.
- **Promouvoir le réemploi** auprès du plus grand nombre par des actions de sensibilisation et de conseils.

1.3. Objectifs 2019

En deux ans et demi d'activité commerciale, nous avons vu notre chiffre de **vente augmenter** de 160% en restant **dans notre espace de 110 mètres carrés**. Nous estimons que nous pouvons améliorer nos prestations, afin de répondre aux demandes. Ainsi, l'année 2019 s'annonce comme celle des changements.

Notre premier objectif est de **concrétiser le déménagement** de notre magasin physique, la ressourcerie, en redoublant nos efforts pour déménager dans un nouveau lieu plus grand et plus adapté à notre activité. Les contacts activés en 2018, **nous offrent des perspectives réjouissantes** et prometteuses.

Sur les bases de la fin de l'année 2018, notre deuxième objectif est de **développer nos activités** de services en lien avec le réemploi. Ceci tant **au niveau des services de conseils** que de la sensibilisation et l'éducation. La demande pour ce type de prestations devenant forte, nous allons développer ces activités au plus proche des besoins des acteurs.

Pour notre troisième objectif, nous allons renforcer **nos activités de sensibilisations**, par la participation à diverses manifestations culturelles, tout en continuant nos prestations de **formation sur le réemploi**, particulièrement appréciées en 2018.

Concernant les sources économiques et le bilan financier de l'association, l'ajout de prestations de services aux revenus de la ressourcerie, nous permettent une meilleure autonomie financière.

Pour plus d'information, rendez-vous sur : www.materium.ch

2 Bilan

2.1. Historique

Fondée en octobre 2014, Matériuum a bénéficié du prix pour l'innovation G'innove de la Ville de Genève pour les années 2016 et 2017. Notre association a également été lauréate de la Bourse cantonale du développement durable 2015 et finaliste du concours IDDEA (Idées de Développement durable pour les Entreprises d'Avenir). **Nous avons également reçu plusieurs** le soutien de communes genevoises pour l'année 2017 : Ville de Carouge, Ville de Meyrin et Ville de Lancy.

Notre projet continue de susciter **un intérêt particulier** des institutions culturelles genevoises, des communes Genevoises, du Canton de Genève et de l'Office fédéral de l'environnement.

Il retient toujours l'attention de la presse (Tribune de Genève, film Demain Genève, Vive la vie - SIG, Radio Lac, RTS - La 1ère, RTS 1), ainsi que celle, depuis plusieurs mois déjà de nombreux designers, artistes, entreprises, citoyens genevois et bénévoles qui nous rejoignent.

2.2. Réalisation des objectifs 2018

Durant l'année 2018, nous avons atteint divers objectifs principaux :

1. Changement d'horaire pour répondre aux demandes (samedi)
2. Mise en place d'une structure de conseils et de design
3. Obtention de divers mandats dans le conseil, le design et la formation
4. Dépassement de nos objectifs de vente pour l'année

Campagne Stop mégots
Réemploi de vitrines provenant d'un musée
Ville de Genève - Service de la voirie
Conception : Alternative communication



2.3. Coup d'œil

Les aventures de Matériuum en un coup d'œil pour l'année écoulée.

2018

| | |
|-----------|--|
| janvier | Article dans la Tribune de Genève |
| février | Sortie du film Demain Genève avec un reportage sur Matériuum |
| avril | Participation au Hackaton organisé par la chambre d'économie sociale et solidaire Après Genève |
| juin | Accueil d'un nouveau membre de l'association Vincent Burais Visite de notre ressourcerie par le bureau Zurichois In Situ Début du projet de recherche sur le réemploi dans la construction en Suisse, en collaboration avec Slaza, mandaté par l'Office fédéral de l'environnement |
| juillet | Article dans la magazine des Services Industriel de Genève : Vive la vie |
| août | Fermeture annuelle |
| septembre | Emission Vert c'est vert sur Radio Lac sur le réemploi Emission Futur antérieur sur RTS - La 1ère sur les déchets |
| octobre | Conseils pour l'Etat de Vaud en collaboration avec Salza |
| novembre | Premier mandat de conception |
| décembre | Journal télévisé du 19:30 sur RTS 1 sur le réemploi et Matériuum Participation à l'atelier Eco-conception de la plate-forme Genie.ch |

2019 (pour information)

| | |
|---------|--|
| janvier | Formation sur la conception circulaire pour les Services Industriels de Genève |
| février | Premier mandat de conseils Recherche active pour de nouveaux locaux |
| juin | Emission Aujourd'hui sur RTS 1 sur le réemploi |

2.4. Freins au développement et solutions

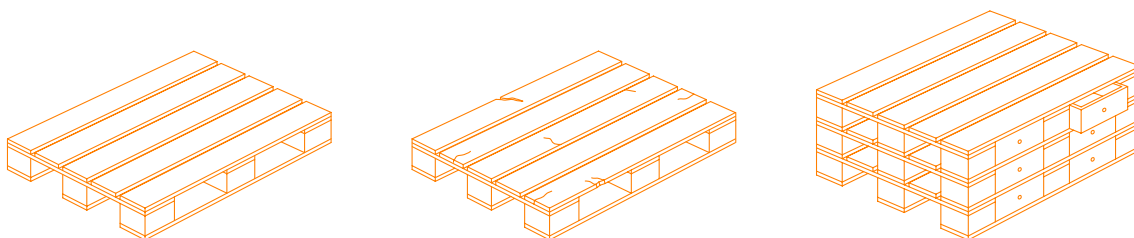
Notre développement en 2018 a correspondu à la plupart de nos objectifs, et en a même dépassé certains. Cependant, il existe encore aujourd'hui un certain nombre de freins à notre développement.

En effet **la dimension de l'espace** que nous utilisons actuellement à la rue du vélodrome **est le plus grand frein** à notre développement et la recherche d'un espace adéquat est toujours en cours. Malgré le grand nombre d'actions que nous avons effectués en 2017, nous n'avons pas pu concrétiser notre recherche pour un nouveau lieu. Nous avons l'ambition de **trouver cet espace** plus grand afin d'y déménager les activités et/ou le stock de la ressourcerie le plus rapidement possible. Nous avons mis une grande énergie pour trouver un lieu en 2018 et plusieurs propositions nous sont parvenues. Certaines **restent d'actualité** mais aucun bail n'a encore été signé.

L'association **Matériuum**, bien que de plus en plus visible, **doit développer sa visibilité** de manière plus importante. Nous touchons un certain public de part nos horaires d'ouvertures et notre emplacement, cependant avec une bonne communication **auprès des entreprises**, des institutions **et du grand public** nous pourrions proposer à un plus grand nombre et ainsi sensibiliser un plus grand nombre.

2018 nous a permis de constater que nous pouvions **faire vivre l'association** avec très peu de subventions, mais avec un effort de bénévolat conséquent. Le but est maintenant de continuer la professionnalisation de notre association **et de pouvoir dégager des salaires**. C'est un travail qui a débuté en 2018 et qui n'est pas terminé. En effet, nous avons mis une grande énergie à définir les possibilités de développer d'autres prestations grâce aux compétences des membres de Matériuum.

Nous sommes fiers de vous proposer trois nouveaux services : **la formation** au réemploi dans la construction et dans l'installation éphémère ; **les conseils et expertises** pour maître d'ouvrage, designers, architectes et enfin **les services de design** en collaboration étroite avec notre réseau de designers, d'artisans et constructeurs.



3 Finances

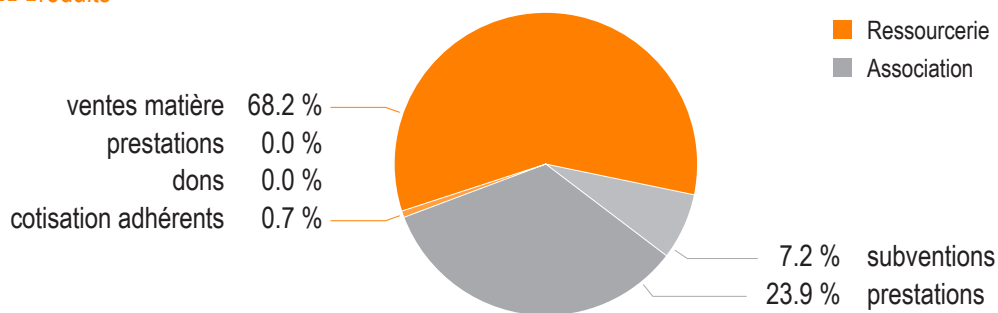
Pour notre deuxième exercice financier complet de la ressourcerie et avec nos premières prestations, l'année 2018 est la base du chemin que nous désirons suivre pour le futur de Matériuum.

Cette année nous n'avons pas été soutenu financièrement par la Ville de Genève, mais celle-ci continue son appui sous diverses formes (accompagnement, intérêt, réseautage). Cependant nous avons pu à nouveau compter sur le soutien financier et moral des villes genevoises de Carouge, Meyrin et Lancy. Le solde de la subvention de la commune d'Anières de 2017, dédié à l'achat de matériel, est toujours en attente étant donné que nous n'avons pas déménagé.

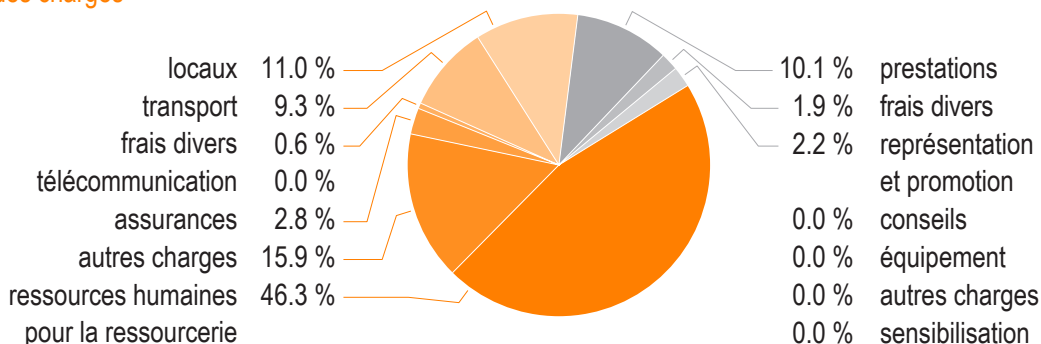
Cet exercice avec moins de subvention fut riche d'informations et nous montre que nous pouvons continuer et développer notre modèle économique, basé sur l'autonomie et des aides ponctuelles. Malgré cette situation, nous avons à nouveau légèrement dépassé nos objectifs.

3.1. Répartition des produits et charges en pourcentage

Total des produits



Total des charges



3.2. Compte d'exploitation

2018

2017

| Produits | Ressourcerie | Association | CHF | CHF |
|--|---------------------|--------------------|------------------|------------------|
| Ventes matière | 28 578.83 | — — | 28 578.83 | 17 531.74 |
| Prestations ressourcerie (transport, manutention) | 0.00 | — — | 0.00 | 3 665.00 |
| Cotisations adhérents ressourcerie | 250.00 | — — | 250.00 | 0.00 |
| Subventions | | | | |
| Ville de Carouge | — — | 1 000.00 | 1 000.00 | 0.00 |
| Ville de Genève | — — | 0.00 | 0.00 | 20 000.00 |
| Ville de Lancy | — — | 1 000.00 | 1 000.00 | — — |
| Ville de Meyrin | — — | 1 000.00 | 1 000.00 | 1 000.00 |
| Commune d'Anières | — — | 0.00 | 0.00 | 9 000.00 |
| Prestations association (formation, conseil, création) | — — | 10 000.00 | 10 000.00 | 500.00 |
| Dons | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10.00 |
| Retours sur charge | 165.60 | 0.11 | 165.71 | 0.00 |
| Total produits | 28 994.43 | 13 000.11 | 41 994.54 | 51 706.74 |
| Charges | Ressourcerie | Association | CHF | CHF |
| Locaux | 4 270.00 | — — | 4 270.00 | 5 709.90 |
| Transport | 3 905.50 | 109.50 | 4 015.00 | 1 298.25 |
| Frais administratif | 0.00 | 538.35 | 538.35 | 410.00 |
| Frais de bureau | 221.10 | 91.50 | 312.60 | 464.10 |
| Frais de représentation et de promotion | — — | 844.45 | 844.45 | 1 000.45 |
| Frais de télécommunication | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 375.30 |
| Assurances | 1 070.20 | — — | 1 070.20 | 1 835.15 |
| Conseils | — — | 0.00 | 0.00 | 40.00 |
| Informatique | — — | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Mobilier | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Ressources humaines (sous-traitants) | 17 680.00 | — — | 17 680.00 | 560.00 |
| Sensibilisation et/ou soutien à la culture | — — | 0.00 | 0.00 | 6 231.10 |
| Prestations / développement immatériel | — — | 3 900.00 | 3 900.00 | 11 152.30 |
| Equipement / développement matériel | — — | 0.00 | 0.00 | 1 432.20 |
| Autres charges | 6 167.70 | 0.00 | 6 167.70 | 4 552.95 |
| Total charges | 33 314.50 | 5 483.80 | 38 798.30 | 35 061.70 |
| Résultats | - 4 320.07 | 7 516.31 | 3 196.24 | 16 645.04 |

3.3. Compte de l'actif

2018 2017

| Définition | | Ressourcerie | Association | CHF | CHF |
|--------------------|---------------------|--------------|-------------|-----------|-----------|
| Actifs circulants | Caisse ressource | 200.00 | — — | 200.00 | 1 356.45 |
| | Matériaux en stock | 21 328.60 | — — | 21 328.60 | 25 747.50 |
| | Caisse association | — — | 3 093.60 | 3 093.60 | 40.70 |
| | Compte postal | — — | 17 537.25 | 17 537.25 | 17 765.59 |
| | Débiteurs | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | Recettes à recevoir | 1 130.00 | 0.00 | 1 130.00 | 582.00 |
| Actifs immobilisés | Informatique | — — | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | Equipement | — — | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | Mobilier | — — | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total de l'actif | | 22 658.60 | 20 630.85 | 43 289.45 | 45 492.24 |

3.4. Compte du passif

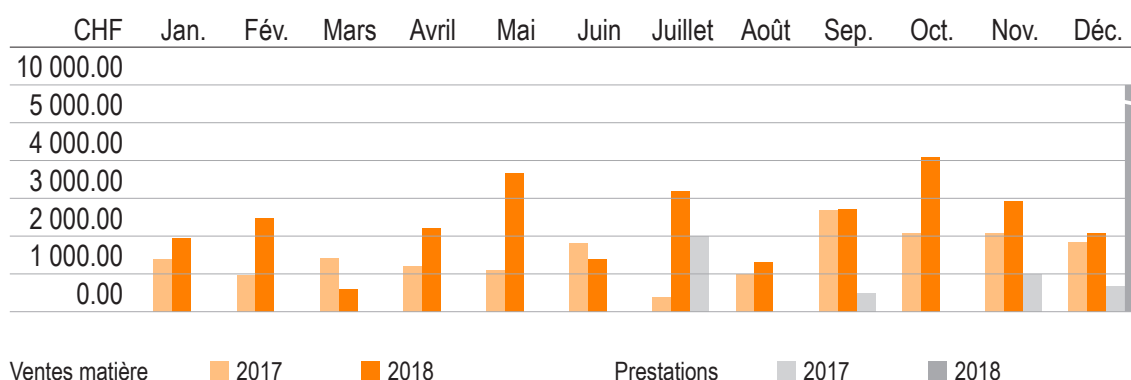
2018 2017

| Définition | | Ressourcerie | Association | CHF | CHF |
|-----------------|-------------------------|--------------|-------------|-----------|-----------|
| Fonds étrangers | Ville de Carouge | — — | 1 000.00 | 1 000.00 | 1 000.00 |
| | Ville de Genève | — — | 0.00 | 0.00 | 20 000.00 |
| | Ville de Lancy | — — | 1 000.00 | 1 000.00 | 0.00 |
| | Ville de Meyrin | — — | 1 000.00 | 1 000.00 | 1 000.00 |
| | Commune d'Anières | — — | 0.00 | 0.00 | 9 000.00 |
| | Matériaux reçus | 18 548.17 | — — | 18 548.17 | 0.00 |
| | Créditeurs | 3 050.00 | 0.00 | 3 050.00 | 0.00 |
| Fonds propres | Capital | 0.00 | 16 645.04 | 16 645.04 | -1 152.80 |
| | Résultat d'exploitation | - 4 320.07 | 6 366.31 | 2 046.24 | 16 645.04 |
| Total du passif | | 17 278.10 | 26 011.35 | 43 289.45 | 45 492.24 |

Les comptes ont été vérifiés par Guido Styger en date du 17 mars 2019.

3.5. Evolution des ventes de la ressourcerie

L'année 2018 est l'année de la consolidation de nos ventes de la ressourcerie et celle du début de nos nouveaux services (conseils et créations). Nous constatons que la moyenne des recettes mensuelles de la ressourcerie est passé de CHF 1 460.90 en 2017 à CHF 2 381.50 en 2018.



3.6. Subventions 2019

Pour 2019, nos subventions seront couvertes par divers partenaires :

| | | | | |
|---|--|-----------|-----|----------|
| - | Ville de Carouge, Service de l'urbanisme | envisagée | CHF | 1'000.00 |
| - | Ville de Lancy, Service de la culture | envisagée | CHF | 1'000.00 |
| - | Ville de Meyrin, Service de la culture | envisagée | CHF | 1'000.00 |

3.7. Ressources humaines

Depuis 2015, Matériuum n'a pas d'employés directs, cependant nous avons travaillé avec des personnes titulaires d'un statut d'indépendant pour trois types de tâches :

| | | | | |
|---|---|---------------------|-----|-----------|
| - | Développement de la structure | 119 hrs à CHF 42.50 | CHF | 5 050.00 |
| - | Gestion et fonctionnement de la ressourcerie | 416 hrs à CHF 42.50 | CHF | 17 680.00 |
| - | Transport et enlèvement pour la ressourcerie | 80 hrs à CHF 42.50 | CHF | 3 400.00 |
| - | Prestations (formations, conseils, créations) | 0 hrs à CHF 42.50 | CHF | 0.00 |

En se basant sur un emploi annuel à 1 920 heures, nous avons couvert un poste à 32% sur un an.

Notre bilan pour l'exercice 2018 se solde sur un bénéfice de CHF 3 196.24 du à deux facteurs.
L'augmentation de nos ventes de manière constante et un mandat pour l'Office Fédéral de l'Environnement en partenariat avec Salza.

3.8. Budget de l'année suivante

Comme indiqué dans les objectifs 2019, le budget se concentre sur les points suivants :

- Consolider les ventes et introduire des cotisations pour les adhérents de la ressourcerie permettant de consolider nos revenus.
- Engager les fonds nécessaires à l'amélioration de notre efficience de manière passive dans un premier temps, puis de manière active par le développement de nos prestations et services.
- Préparer notre déménagement pour 2019 en fonction des opportunités.

Notre objectif pour l'année 2019 est de parvenir à un bilan proche de l'équilibre pour nos activités, basé sur une augmentation constante des ventes et de nos prestations de services et de sensibilisations.

Cependant cet équilibre sera fortement influencé par notre déménagement du point de vue des investissements nécessaires à l'aménagement de celui-ci. Dans ce cas comme pour des événements de sensibilisation publique, nous comptons sur de nouveaux dons et subventions de la part de nos partenaires et soutiens

3.9. Projection des résultats d'exploitation pour les trois prochains exercices (en CHF)

| Année | Revenu propre | Subvention | Charges ressourcerie | Charges association | Total |
|-------|---------------|------------|----------------------|---------------------|----------|
| 2019 | 57 600.00 | 3 000.00 | - 41 600.00 | - 15 800.00 | 1 100.00 |
| 2020 | 65 700.00 | 3 000.00 | - 46 800.00 | - 18 500.00 | 1 300.00 |
| 2021 | 73 500.00 | 3 000.00 | - 51 300.00 | - 21 500.00 | 1 600.00 |

4 Perspectives

4.1. Perspectives 2019

Notre travail principal pour cette année 2019, est de **concrétiser** la recherche d'un **espace plus grand** de minimum 400 m² et idéalement de 500 m². Et également de **consolider un nouveau modèle d'affaire** qui a commencé à se dessiner en 2018. En proposant une organisation interne plus efficace et des services pour une plus grande tranche de la population.

Le réemploi dans le milieu culturel et éphémère est une évidence pour nous depuis le début et d'ailleurs fonctionne bien. Nous continuons nos partenariats institutionnels, afin de nous faire connaître et de sensibiliser les institutions culturelles à utiliser nos matériaux et à nous faire don des matériaux qu'elles n'utilisent plus.

Une nouvelle demande émerge de plus en plus, le réemploi **dans le domaine de la construction**. Au vu de nos compétences, nous allons élargir notre proposition de matériaux et également soutenir les initiatives de réemploi dans la rénovation de bâtiments. Le but pour Matériuum est toujours de promouvoir le réemploi et la **mise en oeuvre du réemploi**. Pour ce faire nous nous devons de collaborer avec d'autres partenaires, afin de trouver les moyens de diminuer les déchets liés aux domaines de la construction.

Pour **élargir notre offre de matériaux** et nous permettre de répondre aux demandes de nos clients, nous allons poursuivre le développement de nos partenariats privés. Nous sommes actuellement partenaires de plusieurs projets de développement culturel ayant trait à des fab-labs et des ateliers de transformation de matière.

4.2. Perspectives futures

Dans les cinq prochaines années, Matériuum envisage de devenir **la ressourcerie de référence** en Suisse Romande pour les matériaux de petites et moyenne construction, incluant les éléments de construction comme des objets de sanitaire, de menuiserie ou d'éléments de cuisine.

En plus de la ressourcerie, nous aimerions devenir **une structure permettant aux entreprises**, constructeurs, designers, maîtres d'ouvrage et architectes **d'innover grâce au réemploi**. Permettant ainsi de les soutenir dans leur démarche de valorisation de matière et diminution de matière première utilisées.

5 Remerciements

L'association **Matériuum** tient à remercier les entités, structures et personnes qui ont aidé au développement de nos activités et nous ont témoigné leur confiance en devenant nos partenaires ou nos clients, depuis la fin de l'année 2014.

Comme toute nouvelle activité proposant des services inédits dans la région, c'est grâce à **votre intérêt, votre confiance et votre curiosité** que nous existons.

Nous remercions tout d'abord pour son soutien financier la **Ville de Carouge**, la **Ville d'Onex** et la **Ville de Meyrin**. Nous remercions également **Ville de Genève** par le biais du programme G'innove, du Service Agenda 21- Ville durable, ainsi que l'**Office fédéral de l'environnement** pour leur engagement.

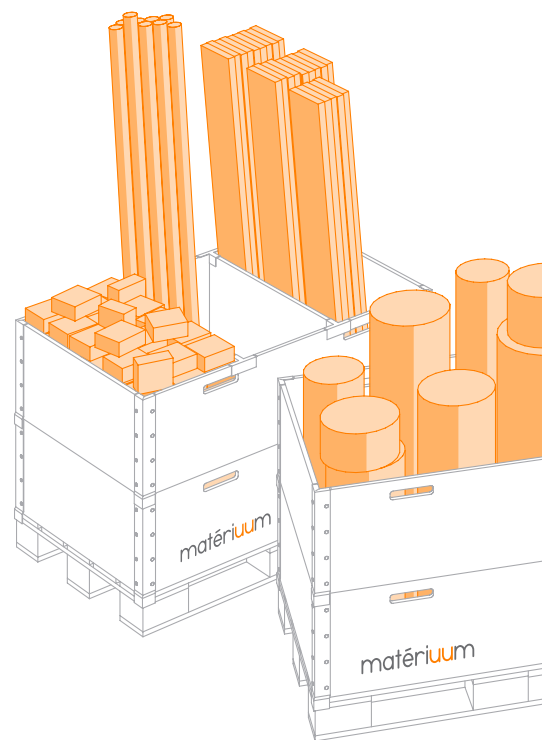
Nous remercions également **toutes les institutions et entreprises** qui nous ont fait des dons et des prêts de matériaux depuis notre création, **ainsi que toutes les associations et personnes** qui ont recouru à nos services ou acheté des matériaux dans la ressourcerie.

Pour leur soutien et leur intérêt, le Service cantonal de gestion des déchets de l'Etat de Genève, Serbeco, Infomaniak, et l'**association Le Vélodrome**.

Un grand merci également aux adhérents de la ressourcerie et à nos bénévoles.



RTS 1 - extrait du 19:30 - décembre 2018



Nos soutiens en 2018



Ville de Lancy
République et canton de Genève

infomaniak
hébergement