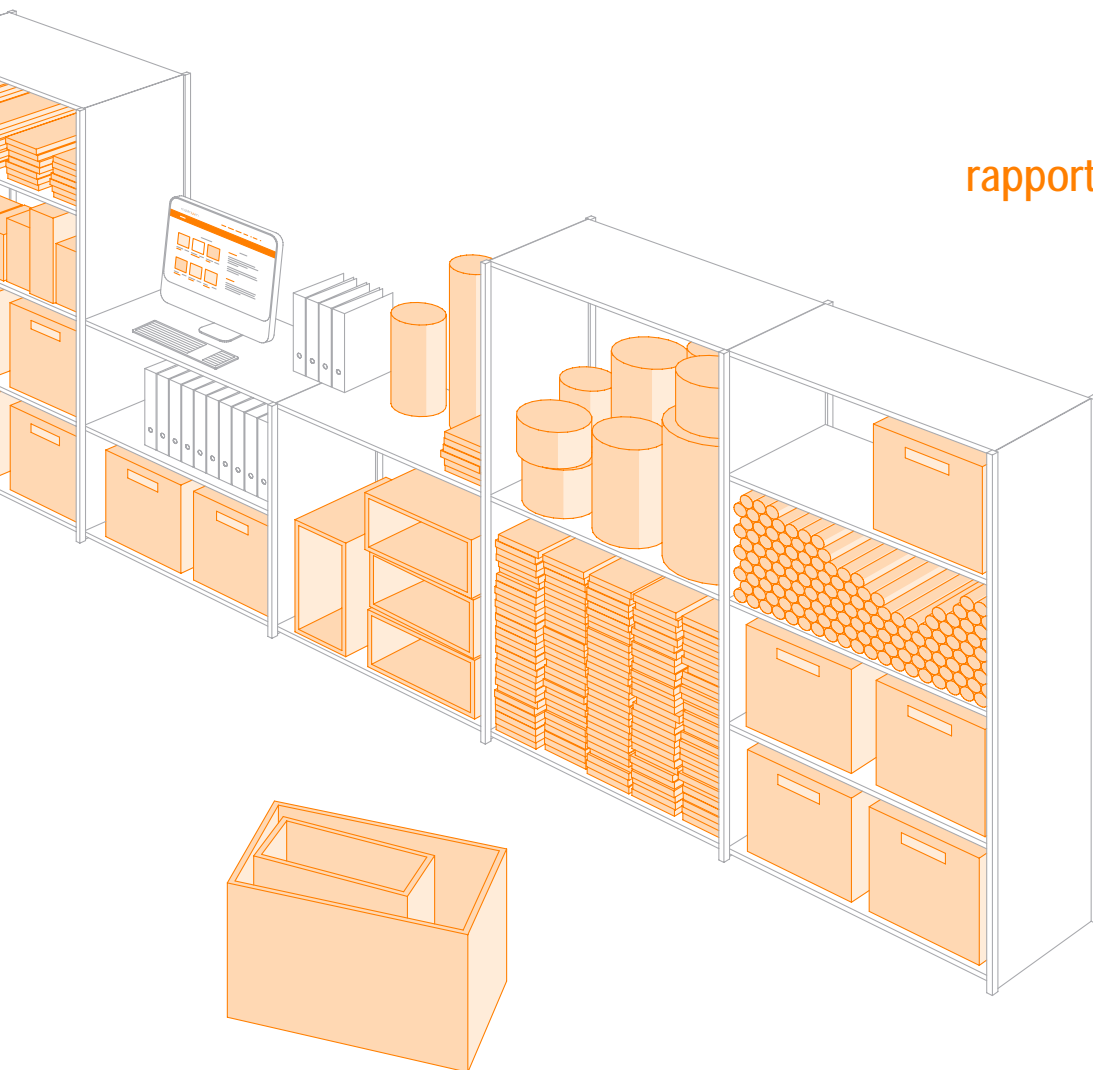


## rapport d'activité 2017



## Sommaire

1	Introduction	3
2	Bilan	5
3	Finances	8
4	Perspectives	13
5	Remerciements	14

### Impressum

Texte : Yves Corminboeuf, Maude Friat, Guillaume Massard

Design graphique : Yves Corminboeuf

Crédit photographique : Matériuum

© Matériuum, Genève mai 2018

## 1 Introduction

Cette troisième année d'existence a été pour notre association celle du développement des activités de valorisation et du fonctionnement du magasin, la ressourcerie, et de notre site de vente en ligne. Nous sommes fiers aujourd'hui de présenter les résultats d'un effort de tous les membres qui a permis de dépasser largement nos ambitions de valorisation et de réemploi. Au cours de l'année 2017, la fréquentation a plus que triplé et nous comptons aujourd'hui dans nos donateurs des principales institutions culturelles genevoises. L'ampleur des activités, et leur excellente stabilité, nous permet une nouvelle fois de nous tourner vers l'avenir avec comme objectif principal de trouver rapidement un espace plus grand pour répondre à la demande croissante des donateurs et des acheteurs.

Tout au long de 2017, le projet de Matériuum a reçu nombre d'échos positifs de la part de ses clients et partenaires. Plusieurs projets complets d'aménagements de locaux commerciaux et de scénographies ont été réalisés par des professionnels avec une majorité de matériaux issus du réemploi. Cela confirme encore et toujours le très fort potentiel à Genève de répondre à un besoin des institutions et entreprises ainsi qu'à une demande des créateurs !

### 1.1. Qui sommes-nous

L'association Matériuum a pour devise, rien ne se perd tout se transforme !

Les principaux objectifs de l'association sont de prolonger la vie des matériaux avant incinération ou recyclage grâce à la réutilisation et au réemploi, de soutenir la création à Genève et de sensibiliser un large public à cette pratique par l'intermédiaire de la ressourcerie, lieu fédérateur et créateur de lien social.

Celle-ci récupère, valorise et propose des "matériaux de seconde main" à la vente ou à la location, ainsi que des services de sensibilisation à la réutilisation et au réemploi ; le tout en offrant la possibilité de participer, de manière concrète et à moindre coût, à la préservation de nos ressources et à la protection de notre environnement.

A l'heure de la rédaction de ce rapport, Matériuum est constitué de 8 membres et d'une équipe de bénévoles qui contribuent au fonctionnement de la ressourcerie au jour le jour. L'équipe dynamique regroupe des compétences professionnelles diversifiées et à travers leurs vastes réseaux professionnels dans les milieux associatifs, de l'art contemporain, du théâtre, de la médiation culturelle, de l'architecture d'intérieur, du design, des arts appliqués, de la scénographie, du développement durable, des sciences de l'environnement, des sciences de l'éducation, de la gestion des déchets et de la construction.

## 1.2. Buts

Depuis 2014, l'association poursuit les buts suivants :

- **Prolonger la vie des matériaux** avant incinération ou recyclage grâce à la collecte et la valorisation de matériaux issus du secteur culturel, d'entreprises et d'institutions, dans le but de leur réemploi.
- **Soutenir la création** et les professionnels des secteurs culturel, entrepreneurial et institutionnel pour identifier les possibilités de réemploi et de réutilisation des matériaux et en favoriser l'accès à bas coûts.
- **Promouvoir le réemploi** auprès du plus grand nombre par des actions de sensibilisation.

## 1.3. Objectifs 2018

Après le lancement des activités de valorisation au cours de l'année 2016, nous avons pu boucler une première **année de fonctionnement complète** en 2017. Le bilan des ventes a largement dépassé nos projections. Ainsi, l'année 2018 s'annonce primordiale pour la pérennité de nos activités.

Notre premier objectif, dans la suite de nos recherches en 2016 et 2017, consiste à développer notre magasin physique, la ressourcerie, en redoublant nos efforts pour déménager dans **un nouveau lieu plus grand et plus adapté** à notre activité. Le message est clair : Matériuum cherche 400 à 500 mètres carrés pour élargir son offre et répondre à la demande !

Le deuxième objectif pour cette nouvelle année est de tirer les enseignements de notre première année de fonctionnement, afin de **continuer à développer l'activité de la ressourcerie** au plus proche des besoins des acteurs.

Matériuum a pour troisième objectif de continuer ses **activités de sensibilisations**, par la participation à diverses manifestations culturelles à Genève et environs. Nous allons également renforcer notre soutien à la culture par le parrainage sous forme de prêts de matière.

Concernant nos sources de revenus et le bilan financier de l'association, nous allons travailler en 2018 à atteindre une meilleure autonomie financière, permettant de répondre aux nombreuses sollicitations.

Pour plus d'information, rendez-vous sur : [www.materiuum.ch](http://www.materiuum.ch)

## 2 Bilan

### 2.1. Historique

Fondée en octobre 2014, Matériuum a bénéficiée du prix pour l'innovation G'innove de la Ville de Genève pour les années 2016 et 2017. Notre association a également été lauréate de la Bourse cantonale du développement durable 2015 et finaliste du concours IDDEA (Idées de Développement durable pour les Entreprises d'Avenir). Nous avons également reçu plusieurs soutien de communes genevoises pour l'année 2017 : Commune d'Anière, Ville de Meyrin et Ville de Lancy.

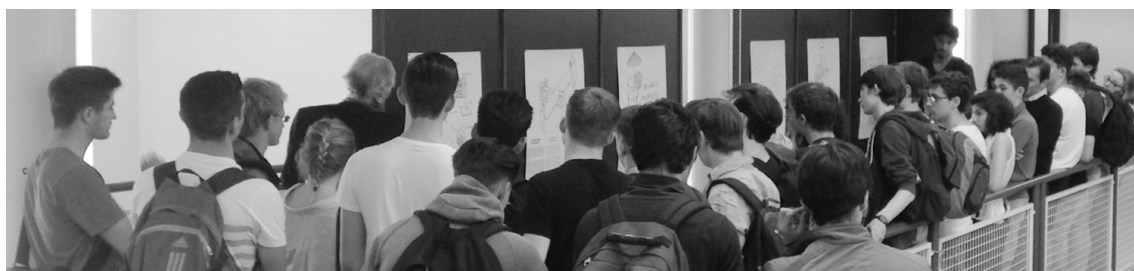
Notre projet continue de susciter un intérêt particulier des institutions culturelles genevoises, des communes Genevoises, du Canton et de l'Office fédéral de l'environnement.

Il retient toujours l'attention de la presse (24 heures, Migros Magasine, Le Courrier), ainsi que celle, depuis plusieurs mois déjà de nombreux designers, artistes, citoyens genevois et bénévoles qui nous rejoignent.

### 2.2. Réalisation des objectifs 2017

Durant l'année 2017, nous avons atteint divers objectifs principaux :

1. Ouverture bihebdomadaire de la ressourcerie
2. Validation et mise en place du contrat de don pour les institutions, validé par la Ville de Genève
3. Animation d'une équipe de bénévoles pour soutenir le référencement des matériaux et leur mise en valeur.
4. Dépassement de nos objectifs de vente pour l'année



Visite guidée organisée dans le cadre de l'exposition Matière Grise en partenariat avec Salza et hepia

### 2.3. Coup d'œil

Les aventures de Matériuum en un coup d'œil pour l'année écoulée.

2017

février	Article dans Le Courrier
mars	Accueil d'un nouveau membre de l'association Alex Gerenton Participation à la semaine du développement durable de l'UNIGE
avril	Accueil d'une nouvelle membre de l'association Emilie Pellissier Promotion de l'exposition Matière Grise
mai	Co-parrainage de l'Exposition Matière Grise avec Salza à hepia Organisation d'une conférence dans le cadre de l'Exposition Matière Grise
juin	Partenariat avec la Biennale des espaces d'art indépendants de Genève BIG Création d'un centre de collecte au coeur de l'événement
juillet	Article dans le 24 heures
août	Fermeture des locaux avec mise en place d'une permanence téléphonique
septembre	Partenariat pour l'expositions "En miettes" avec le collectif Papier couchés
octobre	Visite de nos locaux pour l'association Habitat durable
novembre	Participation à la conférence de l'Exposition Matière Grise à Fribourg

2018 (pour information)

janvier	Article dans la Tribune de Genève
février	Sortie du film Demain Genève avec un reportage sur Matériuum
avril	Participation au Hackaton organisé par la chambre d'économie sociale et solidaire Après Genève
juin	Accueil d'un nouveau membre de l'association Vincent Burais

## 2.4. Freins au développement et solutions

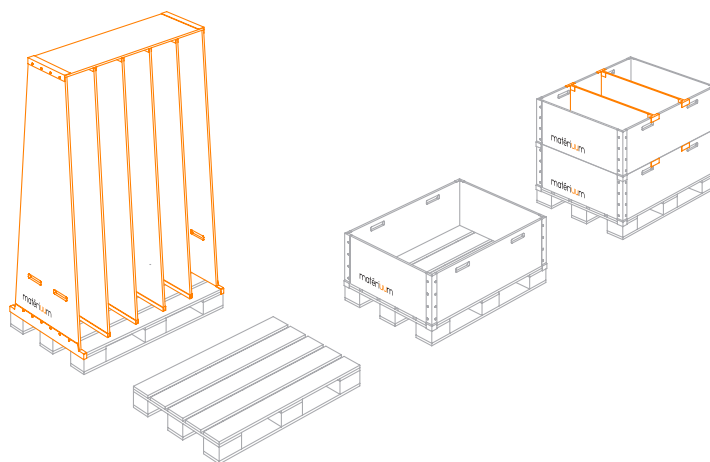
Notre développement en 2017 a correspondu à la plupart de nos objectifs, et en a même dépassé certains. Cependant, il existe encore aujourd'hui un certain nombre de freins à notre développement.

Premièrement et de manière récurrente, **la dimension de l'espace que nous utilisons** actuellement à la rue du vélodrome est le plus grand frein à notre développement et la recherche d'un espace adéquat est toujours en cours. De part le grand nombre d'actions que nous avons effectués en 2017, nous n'avons pas pu concrétiser notre recherche d'un nouveau lieu pour la ressourcerie. Nous avons ainsi l'ambition de trouver cet espace plus grand afin d'y déménager les activités et/ou le stock de la ressourcerie le plus rapidement possible.

Deuxièmement, l'association Matériuum a besoin d'**une plus grande visibilité** auprès des acheteurs. Pour y remédier, nous allons lancer une campagne d'information auprès de nos partenaires et des divers acteurs afin de pouvoir consolider les ressources économiques de la ressourcerie.

Troisièmement et suite à notre premier bilan annuel, nous constatons que **le volume de notre marchandise** ne nous permet pas encore une activité viable. Nous allons continuer en 2018 notre travail de recherche de fonds auprès de divers partenaires privés et publiques pour consolider de notre fonctionnement et pour l'aménagement de notre futur espace.

En réponse à ces freins, Matériuum est en recherche active d'un lieu et analyse son fonctionnement pour obtenir l'autonomie économique de la ressourcerie afin de pérenniser ses activités.



### 3 Finances

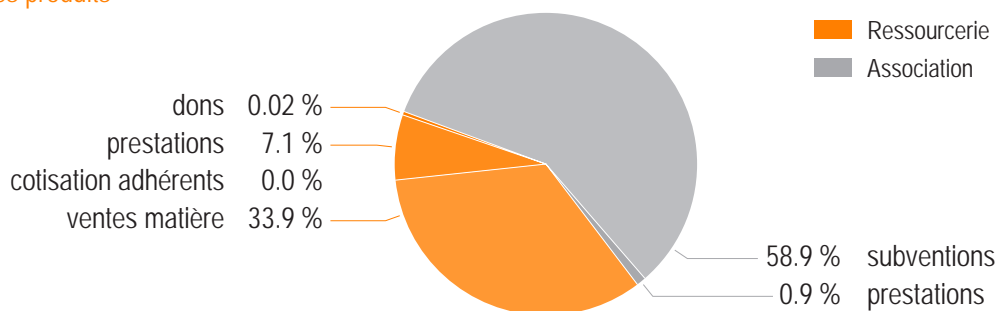
L'année 2017 a été notre premier exercice financier complet pour le site internet et le magasin physique. Cela nous permet de faire un premier bilan de notre modèle économique.

En 2017, le versement de la deuxième part de la bourse G'innove de la Ville de Genève, nous a permis de **consolider le fonctionnement de la ressourcerie** et surtout d'organiser trois événements de sensibilisation. La subvention de la commune d'Anières, dédiée principalement à l'achat de matériel, n'a été que partiellement utilisée de par le fait que nous n'avons pas trouvé de nouveaux locaux. Nous avons également reçu le soutien de trois villes genevoises : Ville de Meyrin, Ville de Carouge et Ville de Lancy, nous permettant d'**améliorer nos communications**.

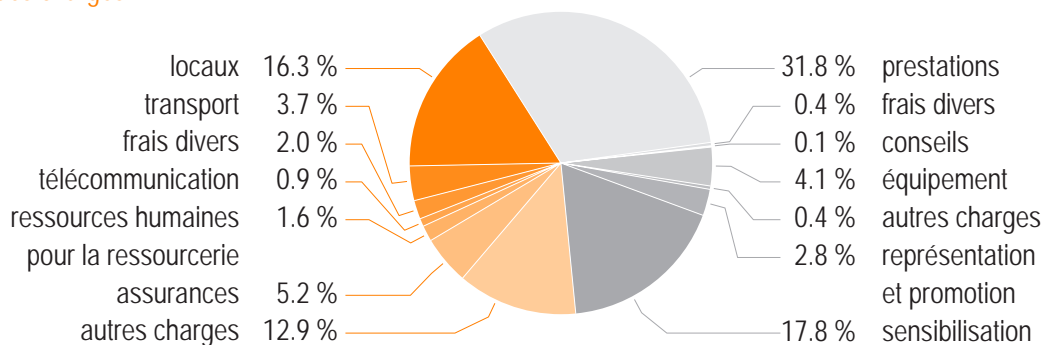
La première année complète de ventes a dépassé nos objectifs et montrent le potentiel de viabilité de notre structure.

#### 3.1. Répartition des produits et charges en pourcentage

##### Total des produits



##### Total des charges





### 3.2. Compte d'exploitation

2017 2016

Produits	Ressorcerie	Association	CHF	CHF
Ventes matière	17 531.74	-- --	17 531.74	6 879.00
Prestations ressource	3 665.00	-- --	3 665.00	2 550.00
Cotisations membres	0.00	-- --	0.00	1 200.00
Subventions	Ville de Genève	20 000.00	20 000.00	30 000.00
	Ville de Meyrin	1 000.00	1 000.00	2 000.00
	Ville de Carouge	0.00	0.00	1 000.00
	Commune d'Anières	9 000.00	9 000.00	-- --
Prestations association	Sensibilisation et soutiens	500.00	500.00	250.00
Dons	10.00	0.00	10.00	250.00
Retours sur charge	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total produits</b>	<b>21 206.74</b>	<b>30 500.00</b>	<b>51 706.74</b>	<b>44 129.00</b>
Charges	Ressorcerie	Association	CHF	CHF
Locaux	5 709.90	-- --	5 709.90	4 691.00
Transport	1 298.25	0.00	1 298.25	3 868.00
Frais administratif	350.00	60.00	410.00	60.00
Frais de bureau	381.05	83.05	464.10	188.30
Frais de représentation et de promotion	-- --	1 000.45	1 000.45	2 221.35
Frais de télécommunication	325.30	50.00	375.30	69.95
Assurances	1 835.15	-- --	1 835.15	1 034.05
Conseils	-- --	40.00	40.00	0.00
Informatique	-- --	0.00	0.00	550.00
Mobilier	-- --	0.00	0.00	219.90
Ressources humaines (sous-traitants)	560.00	-- --	560.00	12 394.50
Sensibilisation et/ou soutien à la culture	-- --	6 231.10	6 231.10	0.00
Prestations / développement immatériel	-- --	11 152.30	11 152.30	15 717.50
Equipement / développement matériel	-- --	1 432.20	1 432.20	3 777.35
Autres charges	1 152.95	3 400.00	4 552.95	489.90
<b>Total charges</b>	<b>11 612.60</b>	<b>23 449.10</b>	<b>35 061.70</b>	<b>45 281.80</b>
<b>Résultats</b>	<b>9 594.14</b>	<b>7 050.90</b>	<b>16 645.04</b>	<b>-1 152.80</b>

### 3.3. Compte de l'actif

**2017****2016**

Définition		Ressourcerie	Association	CHF	CHF
Actifs circulants	Caisse ressource	1 356.45	--- ---	1 356.45	326.15
	Matériaux en stock	25 747.50	--- ---	25 747.50	21 135.30
	Caisse association	--- ---	40.70	40.70	-1 212.50
	Compte postal	--- ---	17 765.59	17 765.59	14 061.95
	Débiteurs	0.00	0.00	0.00	9 000.00
	Recettes à recevoir	582.00	0.00	582.00	370.70
Actifs immobilisés	Informatique	--- ---	0.00	0.00	550.00
	Equipement	--- ---	0.00	0.00	3 777.35
	Mobilier	--- ---	0.00	0.00	219.90
Total de l'actif		27 685.95	17 806.29	45 492.24	48 228.85

### 3.4. Compte du passif

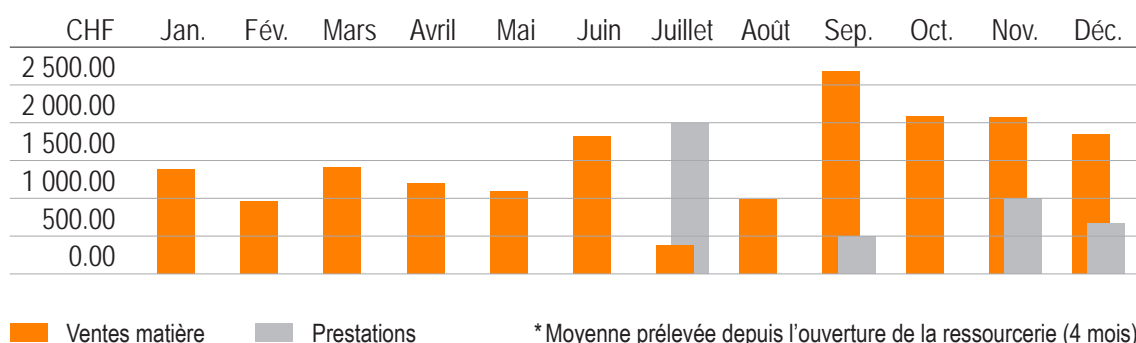
**2017****2016**

Définition		Ressourcerie	Association	CHF	CHF
Fonds étrangers	Ville de Genève	--- ---	20 000.00	20 000.00	30 000.00
	Ville de Meyrin	--- ---	1 000.00	1 000.00	2 000.00
	Ville de Carouge	--- ---	0.00	0.00	1 000.00
	Commune d'Anières	--- ---	9 000.00	9 000.00	0.00
	Créditeurs	0.00	0.00	0.00	9 000.00
Fonds propres	Capital	0.00	-1 152.80	-1 152.80	7 381.65
	Résultat d'exploitation	9 594.14	7 050.90	16 645.04	-1 152.80
Total du passif		9 594.14	35 898.10	45 492.24	48 228.85

Les comptes ont été vérifiés par Guido Styger en date du 28 mars 2018.

### 3.5. Evolution des ventes

L'année 2017 fut celle du premier bilan complet de notre ressourcerie, nous permettant de dégager deux tendances. Nous constatons des ventes plus prolifiques en automne et une augmentation de nos ventes, avec une moyenne des recettes mensuelles de CHF 1 460.90 en 2017 pour CHF 787.60 en 2016\*.



### 3.6. Subventions 2018

Pour 2018, nos subventions seront couvertes par divers partenaires :

-	Ville de Carouge, Service de l'urbanisme	acquise	CHF	1'000.00
-	Ville de Genève	envisagée	CHF	10'000.00
-	Ville de Lancy, Service de la culture	acquise	CHF	1'000.00
-	Ville de Meyrin, Service de la culture	acquise	CHF	1'000.00
-	Ville d'Onex, service du Développement Durable (DD)	acquise	CHF	1'000.00

### 3.7. Ressources humaines

Comme en 2015 et 2016, Matériuum n'a pas eu d'employés directs en 2017, mais nous avons travaillé avec des personnes titulaires d'un statut d'indépendant pour trois types de tâches :

-	Développement de la structure	318 hrs à CHF 35.00	CHF	11 130.00
-	Gestion et fonctionnement de la ressourcerie	16 hrs à CHF 35.00	CHF	560.00
-	Projet de sensibilisation	178 hrs à CHF 35.00	CHF	6 230.00

En se basant sur un emploi annuel à 1 920 heures, nous avons couvert un poste à 26% sur un an.

Notre bilan pour l'exercice 2017 se solde sur un bénéfice exceptionnel de CHF 16 645.00 dû à deux facteurs principaux. L'utilisation partielle de la subvention de la Commune d'Anières et des ventes dépassant nos prévisions en fin d'année.

### 3.8. Budget de l'année suivante

Comme indiqué dans les objectifs 2018, le budget se concentre sur les points suivants :

- Consolider les ventes et les cotisations des adhérents de la ressourcerie pour financer un salaire à 50%
- Engager les fonds nécessaires à la promotion du réemploi de manière passive dans un premier temps (participation expositions, actions de terrain, festivals), puis de manière active par le développement de nos prestations de formation.
- Préparer notre déménagement pour 2018 en fonction des opportunités.

Notre objectif pour l'année 2018 est de parvenir à un bilan proche de l'équilibre pour nos activités, basé sur une augmentation constante des ventes et une amélioration de notre fonctionnement.

Cependant cet équilibre sera fortement influencé par notre déménagement du point de vue des investissements nécessaires à l'aménagement de celui-ci. Dans ce cas comme pour des événements de sensibilisation, nous comptons sur de nouveaux dons et subventions de la part de nos partenaires et soutiens

### 3.9. Projection des résultats d'exploitation pour les trois prochains exercices (en CHF)

Année	Revenu propre	Subvention	Ressourcerie	Association	Total
2018	25 000.00	15 000.00	- 8 600.00	9 800.00	1 200.00
2019	32 500.00	12 000.00	- 6 100.00	5 800.00	- 100.00
2020	32 500.00	10 000.00	- 3 700.00	3 800.00	100.00

## 4 Perspectives

### 4.1. Perspectives 2018

Nos perspectives 2018 sont directement en lien avec nos objectifs énoncés en introduction de ce rapport.

Notre travail principal pour cette année 2018, est la recherche d'un espace plus grand de minimum 400 m<sup>2</sup> et idéalement de 500 m<sup>2</sup> en centre ville, ou plus prosaïquement dans la petite ceinture de la Ville de Genève (Charmille, Acacias, Saint-Jean, Vieusseux, Eaux-Vives, Granges-Canal), en Ville de Carouge ou en Ville de Lancy. Nous sommes actuellement **en discussion avec divers partenaires** permettant de créer **des synergies entre associations et acteurs** de l'économie créative et circulaire. Ceci dans l'optique de collaborations dans l'usage de locaux en commun proche nos clients et des institutions culturelles.

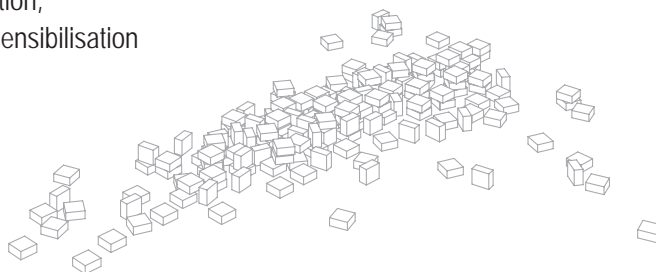
Nous visons pour 2018 l'élargissement de **notre plateforme de clientèle**. La sortie du film *Demain Genève* est un des éléments permettant ceci, mais nous allons également commencer le développement de partenariat avec des événements culturels. De plus, nous sommes convaincus que la visibilité réelle des matériaux lors de visites représente un accélérateur de ventes.

Pour **élargir notre offre de matériaux** et nous permettre de répondre aux demandes de nos clients, nous allons poursuivre le développement de nos partenariats privés et associatifs.

Nous continuons nos **partenariats institutionnels**, afin de nous faire connaître et de sensibiliser les institutions culturelles à utiliser nos matériaux et à nous faire don des matériaux qu'ils n'utilisent plus.

### 4.2. Perspectives futures

Dans les cinq prochaines années, Matériuum envisage de devenir **la ressource de référence** à Genève et au delà (Suisse Romande et le Grand Genève) pour les matériaux de création et de petite construction, en étudiant le marché de la grande construction, ainsi qu'un partenaire incontournable de la sensibilisation et du design de réutilisation et de réemploi.



## 5 Remerciements

L'association **Matériuum** tient à remercier les entités, structures et personnes qui ont aidé au développement de nos activités et nous ont témoigné leur confiance en devenant nos partenaires ou nos clients, depuis la fin de l'année 2014.

Comme toute nouvelle activité proposant des services inédits dans la région, c'est grâce à **votre intérêt, votre confiance et votre curiosité** que nous existons.

Nous remercions tout d'abord pour son soutien financier la **Ville de Genève** par le biais du programme G'innove, du Service Agenda 21- Ville durable et du Département de la culture et des sport. Nous remercions aussi le Service de l'urbanisme de la **Ville d'Onex**, la **Ville de Meyrin** ainsi que l'**Office fédéral de l'environnement** pour leur engagement.

Nous tenons également à remercier la **Commune d'Anières** qui nous apporte son soutien avec une subvention pour l'achat de matériel d'exploitation.

Nous remercions également **toutes les institutions et entreprises** qui nous ont fait des dons et des prêts de matériaux depuis notre création, **ainsi que toutes les associations et personnes** qui ont recouru à nos services ou acheté des matériaux dans la ressourcerie.

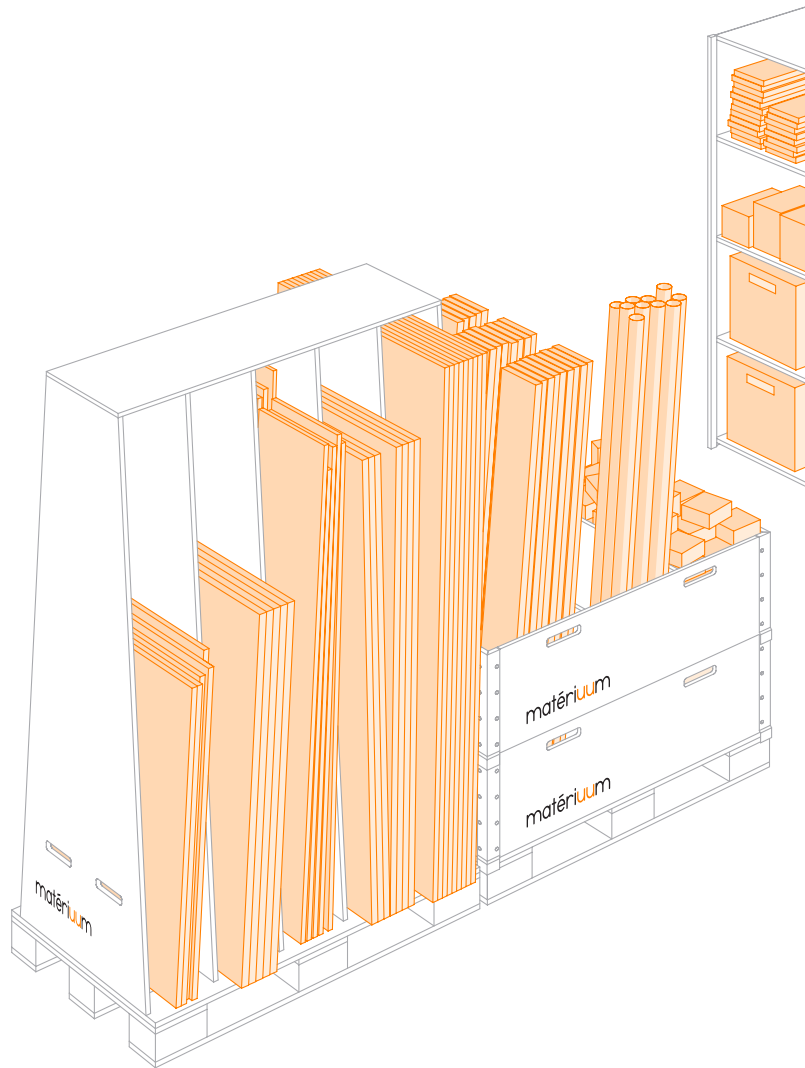
Pour leur soutien et leur intérêt, le Service cantonal de gestion des déchets de l'Etat de Genève, Serbeco, Infomaniak, et l'**association Le Vélodrome**.

Un grand merci également aux adhérents de la ressourcerie et à nos bénévoles.



Notre premier centre de collecte mobile, BIG 2017





## Nos soutiens en 2017

