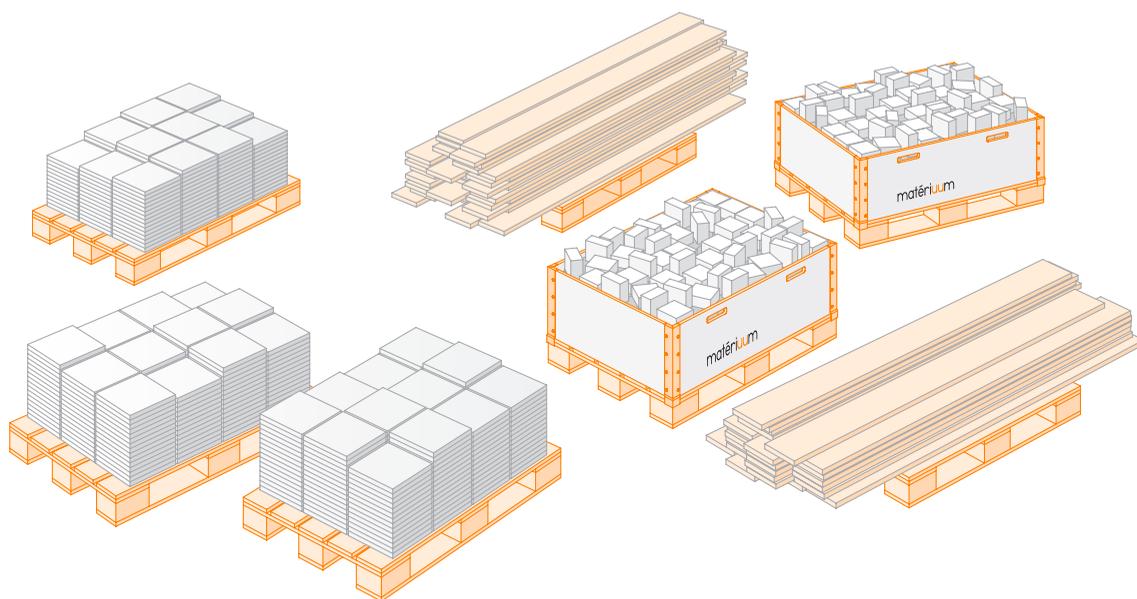


rapport d'activité 2021



Sommaire

1.	Organisation	3
1.1	Présentation	3
1.2	Fonctionnement	3
2.	Bilan des activités	7
2.1	Ressourcerie	7
2.2	Services	8
2.3	Design et création	14
3.	Finances	15
3.1	Répartition des produits et des charges	15
3.2	Compte d'exploitation	16
3.3	Bilan d'exploitation	17
3.4	Budget pour 2022	18
3.5	Projection des résultats d'exploitation	18
4.	Perspectives	19
4.1	Objectifs 2022	19
4.2	Perspectives futures	19
	Remerciements	20

Impressum

Texte : Raphaël Bach, Vincent Burais, Yves Corminboeuf et Maude Friat-Massard

Design graphique : Yves Corminboeuf

Crédit photographique : Alvaro Romero, pages 5 et 20 ; Matériuum, pages 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13 et 14

© Matériuum, Genève novembre 2022

1 Organisation

1.1 Présentation – missions, valeurs, activités

Matériuum est une association genevoise avec un rayon d'action romand et du Grand Genève, dont la mission est de préserver les ressources naturelles. Nous atteignons notre mission en développant la filière du réemploi des matériaux en Suisse en accord avec la charte de l'économie sociale et solidaire de la région genevoise.

Nos activités autour de cette thématique se divisent en trois pôles :

- Une ressourcerie qui permet la valorisation et la vente de matériaux ainsi que de fédérer des personnes autour d'un lieu et de la thématique du réemploi.
- Des services d'expertises et de conseils en réemploi de matériaux et économie circulaire destiné aux acteurs de la construction et de la culture.
- Des formations et ateliers de sensibilisations destinés à divers publics spécifiques et élargis.

Au quotidien, nous formons, innovons, menons des recherches, convainquons, sensibilisons, accompagnons, facilitons le réemploi des matériaux, sourions et coordonnons.

1.2 Fonctionnement

Pour soutenir et réaliser toutes ces activités, nous avons mis en place un organisme de support qui prend en charge les aspects financiers, informatiques, de ressources humaines, ainsi que...

Les personnes qui constituent notre association.

- Un comité
- Une équipe de salarié
- Des mandataires externes
- Des bénévoles

2021 fut une grande année de développement en interne pour l'association, nous avons commencé à employer quatre personnes équivalent à un 180% PT. De plus, nous avons travaillé avec une dizaine de mandataire sur plusieurs projets.

Nous avons la chance d'accueillir une personne pour une mission PPE+ qui est un programme de mission de six mois, dont les bénéficiaires du chômage à Genève peuvent s'inscrire. Il s'agit de proposer à ces personnes une première expérience professionnelle, une expérience permettant de réorienter sa carrière ou de remettre un pied dans la vie professionnelle après une pause volontaire. Julien Vascotto qui nous a accompagné pendant six mois était également soutenu et suivi par APRES-GE, le réseau de l'économie sociale et solidaire de Genève et a bénéficié de formation. Cette mission nous a permis de développer le salariat, de soutenir les tâches administratives de l'association ainsi que les activités de la ressourcerie.

Les bénévoles de Matériuum sont également indispensables à notre bon fonctionnement. Ils ont pris une part active à la tenue de la Ressourcerie, en participant à la tenue des permanences, au référencement de matières, à l'aménagement et au rangement, au conditionnement et démontage de panneaux ainsi qu'à des collectes ponctuelles. Leur participation a été déterminante pour toutes les manutentions lourdes, pour amener des conseils supplémentaires auprès des adhérents et amener une énergie supplémentaire à la vie de la Ressourcerie.

Notre association est également constituée d'un comité qui s'est réuni une fois par mois pendant l'année de 2021. Les réunions ont été principalement par visioconférence.

Finances

L'année 2021 a permis de consolider nos finances en intégrant des outils de suivi des coûts et de planification adaptés à notre développement. Nous avons pu ainsi gagner en confiance pour l'avenir en ayant une vision claire de nos capacités d'investissement, afin de développer encore plus le réemploi.

Le soutien informatique

Le projet soutenu par de nombreux partenaires (Loterie Romande, Fondation Ernst Goehner et Commune de Lancy) a permis de développer un outil efficace en interne. La base de données que possède aujourd'hui Matériuum a permis de multiplier par 10 les quantités de matière réemployée et nous sommes en discussion avec des partenaires Fribourgeois, Zurichois et belges pour élargir son rayon d'action. Développée avec le soutien de la coopérative Itopie, et hébergée dans nos locaux, cette base de données amène Matériuum dans une nouvelle dimension.

Nous avons également bénéficié d'un nouveau soutien d'Infomaniak qui, en plus d'héberger gratuitement notre site web, nous a fourni un serveur virtuel de qualité à moitié prix.

La communication et développement

2021 a été également le moment de repenser à notre communication de manière générale.

Que fait-on exactement ? Ayant grandi vite, l'introspection était nécessaire. Afin de nous y aider, nous avons demandé de l'aide à un conseiller en développement d'entreprise, membre de Platinn, qui propose un soutien au entreprise innovante afin de développer leur modèle d'affaire. Ces moments de conseils, nous ont permis de prendre du recul sur le quotidien et de mieux définir nos visions, missions, activités, valeurs, ainsi que de prendre conscience de nos forces et de nos faiblesses. Ce processus est encore en cours en 2022 et permettra un meilleur positionnement de notre association.

En parallèle nous avons reçu un financement de la Loterie Romande, afin de travailler sur la sensibilisation et l'information. Alveo Design, l'association de communication qui nous a accompagné et continue de le faire en 2022, nous aide à établir une meilleure stratégie de communication, valoriser notre site Internet et donner une cohérence plus grande à notre ligne graphique. Ce travail sera visible au courant du printemps 2022.

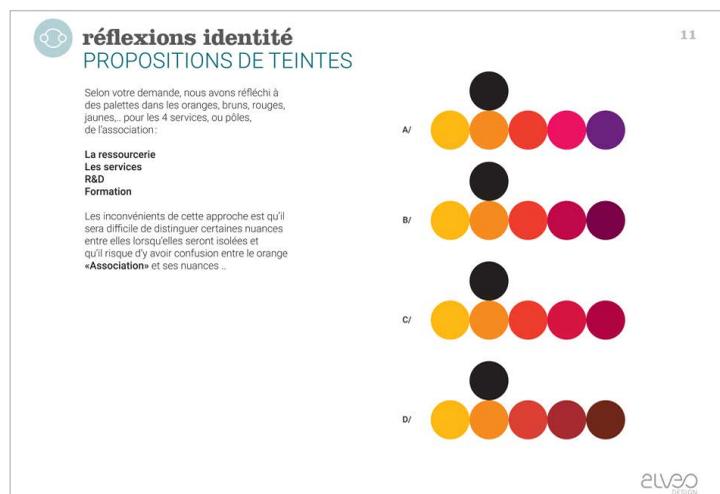


Planche de présentation d'Alveo Design pour le principe couleur de matériuum



Aménagement des espaces communs intérieurs et extérieurs de la MACO



Green Friday, co-organisé par matériuum et les SIG

2. Bilan des activités

2.1 Ressourcerie

En 2021, nous avons officiellement ouvert notre ressourcerie à la MACO, Manufacture collaborative, avec cinq autres entités. Matériuum a participé activement à la gouvernance et au fonctionnement de ce nouveau lieu dédié à l'économie circulaire en s'investissant dans les réunions régulières au cercle d'ancrage, en ayant un représentant au comité. Nous avons participé à recevoir de nombreuses institutions, groupes et public divers qui ont visité la MACO.

Nous avons également participé à l'aménagement des espaces communs intérieurs et extérieurs par la réalisation d'une première tranche de travaux pour l'espace co-working et la réalisation de bacs à fleur.

L'équipe s'est mobilisée dans l'organisation du Green Friday, co-organisé avec les SIG, un événement qui a permis d'inviter le grand public à découvrir les différentes associations de la MACO en terminant par un événement festif.

Il a fallu, suite à notre déménagement entamé en 2020, poursuivre l'aménagement de la ressourcerie. Pour ce faire nous avons mis en place les rayonnages, les racks permettant de stocker et présenter la matière pour proposer une ressourcerie organisée, accessible et agréable. Les éléments ont été fabriqués sur mesure uniquement avec des matériaux de ré-emploi.

La signalétique a été réalisée avec on L'Fait, pour offrir une bonne visibilité des catégories de matières, ainsi qu'un effort de présentation à l'entrée pour mettre en valeur certains objets. Les bénévoles ont aussi réalisé un travail important de tri de la quincaillerie pour la rendre plus attractive.

Nous remercions chaleureusement la commune d'Anières, qui en 2019, nous avait soutenu pour l'aménagement de notre nouvelle ressourcerie. Cette subvention nous a été très utile deux ans après, puisque le déménagement a pris du retard.

Grâce au financement de la Loterie Romande, nous avons investi dans notre premier véhicule, un bus de taille moyenne, permettant de circuler en ville facilement et incluant une ridelle pour du transport de matière sur palette. Il nous permet de réaliser des collectes et des livraisons de matière.

Nous avons aussi pu investir dans du petit matériel électrique, de manutention et de sécurité pour équiper notre personnel lors de démontage, ceux-ci nous ont bien servi pour nos chantiers prospectifs.

2.2 Services

Depuis 2019, nos activités se sont diversifiées et en 2021 celles-ci ont pris une ampleur importante. Elles se composent principalement de conseils et expertises en réemploi et économie circulaire dans la construction ainsi que de formations et ateliers de sensibilisation sur la même thématique.

Formation et sensibilisation

Voici un aperçu des projets qui ont été réalisés ou initiés en 2021.

Atelier de sensibilisation au réemploi pour les acteurs de la construction

En 2019, nous avons eu la chance d'avoir un soutien pour 3 ans du fond de gestion des déchets de l'état de Genève afin de commencer une sensibilisation importante des acteurs de la construction.

Ces ateliers sont proposés principalement aux architectes et maître d'ouvrage afin de les informer et sensibiliser à une démarche possible de réemploi d'éléments de construction dans leur projet. Des exemples concrets suisses et étrangers sont montrés et discutés. Ces moments d'échanges sont très appréciés et permettent aux mandataires d'envisager leurs futurs projets avec une part de réemploi dans leurs projets.

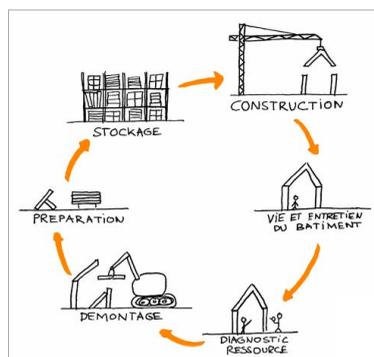
Ce mandat finira en 2022 et depuis le début plus d'une centaine de personnes ont été sensibilisées. Nous remercions encore grandement le fond de gestion des déchets pour sa participation au déploiement du réemploi dans la construction.

Solution CBAT des Services industriels de Genève

Le programme ECO 21 mené par les SIG a monté une solution permettant de développer une palette d'outils incitatifs pour encourager les acteurs de la construction à développer des pratiques de réemploi.

Pour coller au plus proche de la réalité du secteur et mettre en place des outils pertinents, ECO 21 a fait appel à une série d'experts (dont Matériau) pour évaluer l'état de l'art et obtenir une vision globale et nette de la situation.

Nous avons travaillé en partenariat afin de détailler les mesures incitatives pour verser les premières subventions en septembre 2021.



Cycle de vie circulaire CBAT

Ce travail permet de valoriser nos connaissances acquises ces dernières années et de travailler en étroite collaboration avec les Services industriels de Genève, institution genevoise de renommée.

Workshop auprès d'étudiant de la Haute école d'art et de Design

La matière comme source d'inspiration

Ce workshop se donnait comme but de trouver une seconde vie à des éléments de construction qui allaient être jetés et de sensibiliser les étudiants en Bachelor Architecture d'intérieur de la 1ère à la 3ème année à la problématique du réemploi d'élément de construction avec un cas concret.

Nous avons travaillé avec les étudiants sur le projet d'une rénovation qui est toujours en cours, d'environ 400 logements au Petit-Saconnex à Genève.



Quelques éléments récupérés



Travail de réappropriation

Dans ces appartements, un certain nombre d'éléments ont été remplacés pour diverses raisons. Pour ce workshop nous avons travaillé avec ces éléments et de leur offrir une seconde vie : soit en les intégrant dans une idée de projet pour un élément particulier, soit en développant un processus et/ou une systématique qui pourrait s'appliquer à plusieurs éléments.

Les élèves ont découvert comment le démontage de certains éléments de construction se réalise et les étapes indispensables à un projet de réemploi. Ils ont découvert une nouvelle manière d'envisager le projet d'architecture d'intérieur en partant de la matière disponible, développant leur créativité.

Plus d'information : hesge.ch/head/projet/workshop-matiere-source-dinspiration



Pictet : récupération de tuiles d'un immeuble datant de 1860 aux Acacias à Genève



Rue de Lyon, Genève : inventaire et revalorisation de matière avec des élèves de l'ETHZ

Conseils et expertise

Depuis 2019, lors de notre premier mandat avec un maître d'ouvrage sur une rénovation aux Eaux-vives, nous avons développé ces soutiens et conseils afin de pouvoir répondre aux demandes d'accompagnement. Voici les projets qui ont occupés notre année 2021.

Rue de Lyon

Inventaire et revalorisation de matière à la rue de Lyon. Le projet a permis d'accueillir des élèves de l'ETHZ pour un workshop de 3 jours et a fait l'objet d'un sujet au 19h30 de la RTS.

PAV, pointe nord - site Firmenich

Ce projet de transformation et rénovation du site, nous permis d'accompagner les architectes dans cadre de rénovation du quartier, qui se situe en bordure de l'Arve et également à la convergence de plusieurs axes de mobilité. Il a débuté en 2019 et se finira à la fin de travaux, estimé en 2023.

Une démarche de valorisation des ressources disponibles sur le site a été engagée dès le début par F. Baud & T. Früh Atelier d'architecture SA. Les bâtiments existants sur le site étaient composés de bureaux et de laboratoires. Le nouveau propriétaire, la CPEG, a souhaité rénover les trois bâtiments principaux en surfaces administratives, et les proposer en location à différents services de l'Etat de Genève. Ils représenteront environ 1'000 employés permanents et qui recevront quotidiennement 1'700 visiteurs externes.



Analyse du processus de démontage de parois

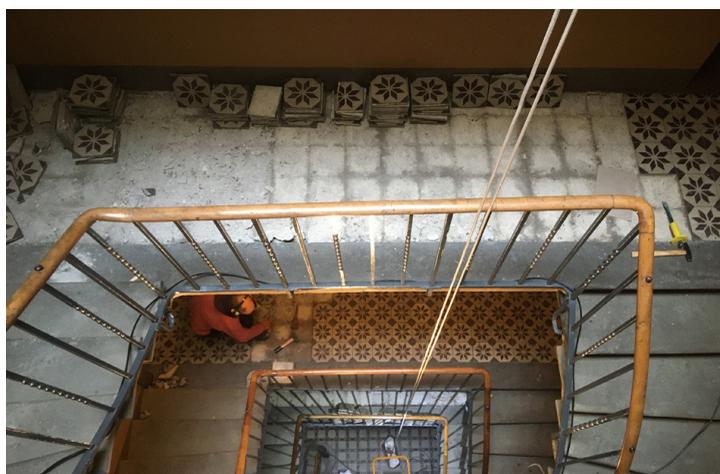
Plusieurs démarches de valorisation ont été mises en place sur ce projet, matériuum a été mandaté pour faire un inventaire du mobilier et des éléments fixes qui seraient voués à être changés. La particularité de ce projet est la volonté du maître d'œuvre de conserver le maximum d'éléments existants, ce qui nous a rendu la tâche plus facile en se concentrant sur le mobilier. Le site étant important, nous avons pu stocker sur place tout le long des travaux.

Plus d'information : lemanbleu.ch/fr/Emissions/89007-GO-solutions-durables.html

Pictet

Matériuum a été mandatée pour la déconstruction des immeubles de logement qui occupaient l'emplacement de la future tour Pictet aux Acacias à Genève.

Les immeubles, construits en 1860 et rénovés en 2009, étaient en excellente état et matériuum a pu sauver 1'400 m² de parquet, près de 100m³ de poutres, 43 salles de bains complètes, 75 fenêtres et un lot exceptionnel de carreaux de ciment qui couvraient les espaces communs.



Dépose des carreaux de ciment



Nettoyage des carreaux de ciment

Partenariats communes

Plusieurs communes sur les cantons de Vaud et Genève ont commencé à travailler avec nous et les différents projets en cours vont permettre de massifier le réemploi auprès des pouvoirs publics.

En tant qu'expert nous prenons également part à des groupes de consultation, comme celui initié par l'architecte cantonal, Francesco Della Casa, se réunissant tous les trois mois, afin de développer une stratégie de réemploi pour le canton de Genève.

Nous représentons également la Suisse Romande dans la nouvelle organisation faitière du réemploi dans la construction Suisse, Cirkla (cirkla.ch), par la présence de deux personnes : une co-présidente et le vérificateur de compte.

Ce lien avec le réseau Suisse nous permet de créer des collaborations, d'apporter notre expertise et de développer le réemploi dans la construction au niveau national.

2.3 Design et création

Nous avons eu une demande de design circulaire en 2021 à laquelle nous avons répondu en collaboration avec des scénographes de notre réseau. Il s'agissait d'un mandat de scénographie d'exposition pour la ville de Meyrin s'intitulant LOW TECH au FORUM Meyrin.

Romain De Diesbach et Alexandre Gerenton ont proposé un concept d'aménagement à partir du mobilier de stockage de l'ancienne usine Fiat (projet rue de Lyon, page 10) qui avait fait l'objet d'un inventaire quelques mois auparavant.

Ce travail a mobilisé des membres de matériuum pour le démontage, la transformation et l'adaptation du mobilier, afin d'en faire des étagères de présentation, des tables et tabourets de travail de style industriel.

Le service culturel et toute l'équipe ont été très satisfaits du résultat final, cela nous donne envie de pousser plus loin la réflexion d'une proposition de service de design et création au sein de matériuum, en partenariat avec des mandataires : bureau d'architectes, scénographes, artisans et artistes.



Etagère dans l'exposition

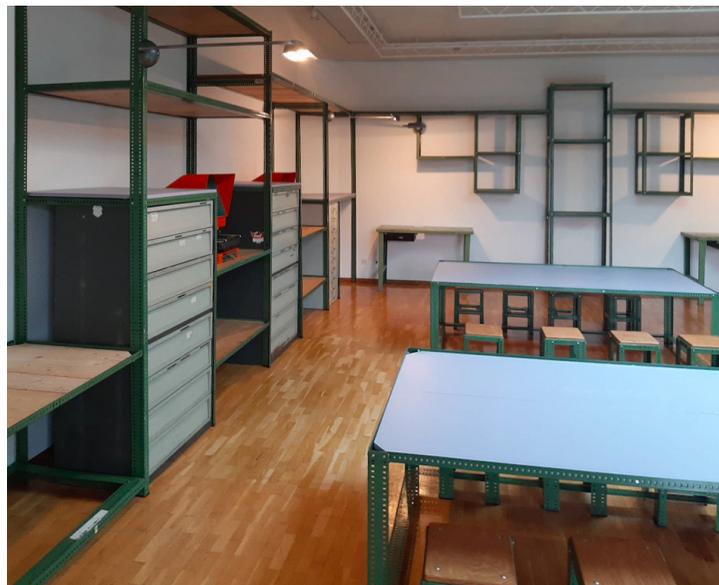


Table et bureau de travail dans l'exposition

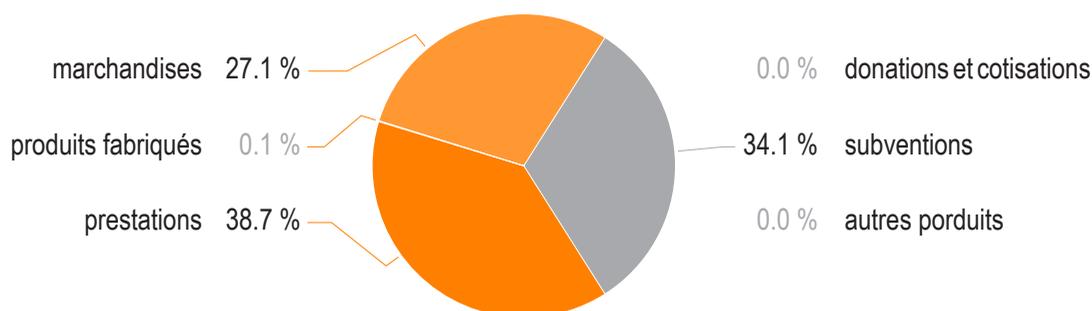
Après l'exposition, le mobilier a trouvé une seconde vie dans l'espace de nos collocataires, On l'a fait.

3 Finances

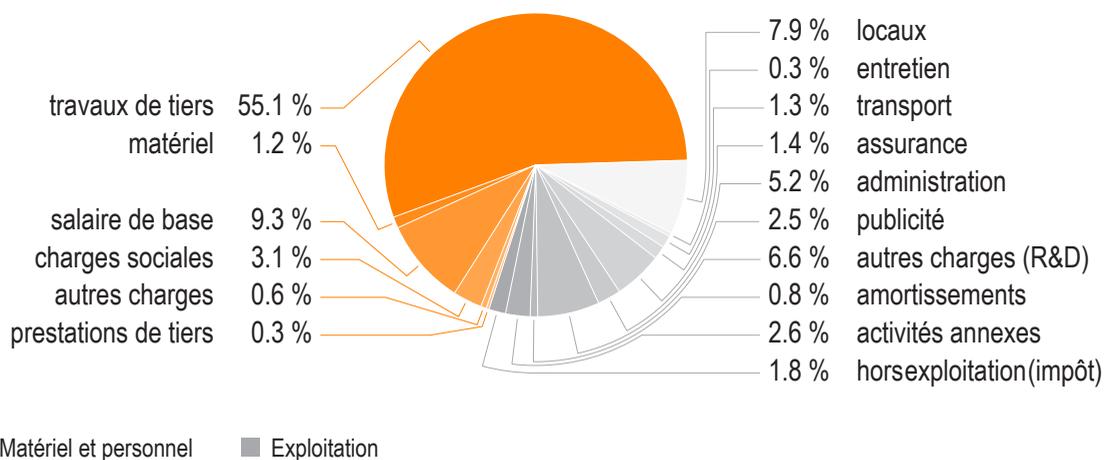
L'exercice financier 2021 fut encore influencé par la crise sanitaire. Cependant nous avons pu consolider nos finances par l'augmentation de notre surface d'exposition, et par l'augmentation des mandats de prestations. Nous avons également fait plusieurs démarches fructueuses, nous permettant d'obtenir diverses subventions.

3.1 Répartition des produits et des charges

Total des produits en pourcentage



Total des charges en pourcentage



3.2 Compte d'exploitation

	2021	2020
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	255 002.67	99 398.44
Total des ventes	168 110.67	98 669.59
Ventes de produits fabriquées	208.80	—
Ventes de marchandises	58 155.92	13 191.19
Ventes de prestations	109 745.95	85 478.40
Produits annexes résultant de la vente de biens et de prestations de services	86 982.00	728.85
Donations et cotisations	0.00	728.85
Subventions	87 000.00	0.00
Autres produits (déductions sur ventes)	- 108.00	0.00
Charges nets	232 947.74	103 378.21
Charges de matériel, de marchandises, de prestations de tiers et d'énergie	131 051.65	27 732.74
Charges de matériel	2 684.30	21 646.63
Prestations et travaux de tiers	128 367.35	—
Autres charges d'exploitation	0.00	6 086.11
Charges de personnel	30 875.70	57 573.66
Charges salariales	21 675.00	—
Charges sociales	7 135.45	—
Autres charges de personnel	1 375.25	—
Prestations de tiers	690.00	57 573.66
Charges d'exploitation, amortissements et corrections de valeur	60 853.14	18 071.81
Charges de locaux, loyers et entretien	18 566.65	12 750.00
Entretien, réparation, remplacement	620.00	0.00
Charges de véhicules et de transport	3 107.32	792.56
Assurances-choses, droits, taxes, autorisations	3 279.35	414.25
Charges d'administration et d'informatique	11 998.17	3 895.00
Charges de publicité	5 840.00	100.00
Autres charges d'exploitation (recherche et développement)	15 300.30	0.00
Amortissements et correction	1 750.00	—
Charges et produits financiers	391.35	120.00
Résultat des activités annexes d'exploitation	5 826.00	—
Résultats exceptionnels et hors exploitation	4 341.25	—
Résultat	22 054.93	- 3 979.77

3.3 Bilan d'exploitation		2021	2020
Actifs		84 954.37	24 276.20
Actifs circulants		66 960.97	24 276.20
Trésorerie	Caisse association	0.00	196.05
	Caisse ressource	45.70	56.20
	Compte postal	34 343.77	16 547.45
	Twint	0.00	—
	SumUp	0.00	—
	Compte d'attente	0.00	—
Créances		32 571.50	0.00
Actifs de régularisation (actifs transitoires)		0.00	7 476.50
Actifs immobilisés		17 993.40	0.00
Immobilisations financières		1 793.40	0.00
Equipements meubles (véhicules)		16 200.00	0.00
Passifs		84 954.37	24 276.20
Capitaux étrangers à court terme		57 045.24	6 770.00
Dettes à court terme résultant d'achats et de prestations		1 392.26	0.00
Autres dettes à court terme		4 505.80	—
Passifs de régularisation (passifs transitoires) et provisions à court terme		51 147.18	6 770.00
Capitaux étrangers à long terme		5 348.00	17 000.00
Provisions et postes analogues prévus par la loi		5 348.00	17 000.00
Capitaux propres		22 561.13	506.20
Bénéfice ou perte reporté		- 7 493.80	- 3 514.03
Bénéfice ou perte de l'exercice		22 054.93	- 3 979.77
Fonds affectés		8 000.00	8 000.00
Compte de virements		0.00	—

Les comptes plus détaillés peuvent être fourni sur demande.

Comptes vérifiés par Mailys Marty le 22 avril 2022.

3.4 Budget pour 2021

Notre objectif pour l'année 2022 se situe en droite ligne de celui obtenu en 2021. Nous désirons pouvoir renforcer le salariat afin de garantir la couverture en charges sociales. La consolidation du fonctionnement arrivant à terme, le dégagement de marge devrait nous permettre de développer nos outils et notre communication.

Cependant, nous aurons toujours besoins de moyens extérieurs pour soutenir ces développements. Pour cela nous comptons sur de nouveaux dons et subventions de la part de nos partenaires habituels et de la part de nouveaux soutiens.

3.5 Projection des résultats d'exploitation pour les trois prochains exercices (en CHF)

Année	Revenu propre	Subvention	Charges	Total
2022	350 000.00	100 000.00	450 000.00	25 000.00
2023	500 000.00	50 000.00	520 000.00	30 000.00
2024	750 000.00	0.00	710 000.00	40 000.00



Une partie de l'équipe de matériau en route pour 2022

4 Perspectives

4.1 Objectifs 2022

2021, l'année de la visibilité ! Tel était notre objectif l'année passée, et bien comme énoncé jusqu'ici ce fut le cas, malgré les mesures sanitaires. Nous ne manquerons pas de le faire de manière festive...

L'objectif premier pour 2022 et initié en 2019, est d'introduire la modification notre système de fonctionnement décisionnel et organisationnel, afin de stabiliser juridiquement, financièrement et au niveau de la communication, l'ensemble de nos activités.

Notre deuxième objectif est de consolider notre base de donnée pour nos activités de services (inventaires, référencements, ventes). De développer la possibilité de la partager avec nos partenaires à Genève, en Romandie, en Suisse alémanique et à l'étranger. Nous nous réjouissons de ce projet qui offre des perspectives prometteuses.

Pour notre troisième objectif, qui vas de pair avec nos activités de recherches de fonds, a pour but le développement de nos outils de communication et de sensibilisation, afin de pouvoir visibilité le réemploi en Suisse, autant dans le domaine de la culture que celui de la construction.

4.2 Perspectives futures

Nos perspectives pour les cinq prochaines années sont identiques depuis deux ans.

- Devenir la ressourcerie de référence en Suisse Romande pour les matériaux de petites et moyenne construction, incluant les éléments de construction comme des objets de sanitaire, de menuiserie ou d'éléments de cuisine.
- Devenir une structure permettant aux entreprises, collectivités publiques, hautes écoles, constructeurs, designers, maitres d'ouvrage et architectes d'innover grâce au réemploi.
- Soutenir les démarches de valorisation de matière et de diminution d'utilisation de matière première.
- Agir et oeuvrer pour la mise en place de structures au niveau local et national, par l'intermédiaire, en autres de l'association Cirkla.

Remerciements

Nous remercions chaleureusement toutes les personnes qui ont pris part à l'aventure Matériuum en 2021, et qui y ont mis leur coeur et leurs savoirs pour développer les activités et promouvoir le réemploi.

Aux bénévoles

Romain de Diesbach, Magali Genencand, Alex Gerenton, Phillipe Karam, Antoine Matta et Arthur Vivet

A l'équipe du bureau

Raphaël Bach, Vincent Burais, Umberto Lusso, Maude Massard-Friat, Antoine Matta et Julien Vascotto

Aux mandataires externes

Romain de Diesbach, Alex Gerenton, Valentine Maeder, Manon Portera, Clément Schlemmer, Alexia Schneider et Elodie Simon

Au comité

Raphaël Bach, Vincent Burais, Alice Chenais, Yves Corminboeuf, Alex Gerenton, Maude Massard-Friat, Daria Mechkat, Manon Portera et Robert Stitelman

Aux donateurs

Nous remercions chaleureusement la Loterie Romande, la Fondation Ernst Goehner, ainsi que les communes de Lancy et d'Anières

Aux partenaires

Ressources Urbaines, La Manivelle, Sipy, Le Grand Atelier, On'le'fait et à la MACO. Infomaniak et Alveo design qui propose des services accessibles au monde associatif.

Nous remercions toutes les institutions et entreprises qui nous ont fait dons de matériaux, ainsi que toutes les associations, entreprises et personnes qui ont recouru à nos services ou acheté des matériaux.



infomaniak
hébergement

ERNST GÖHNER
STIFTUNG

