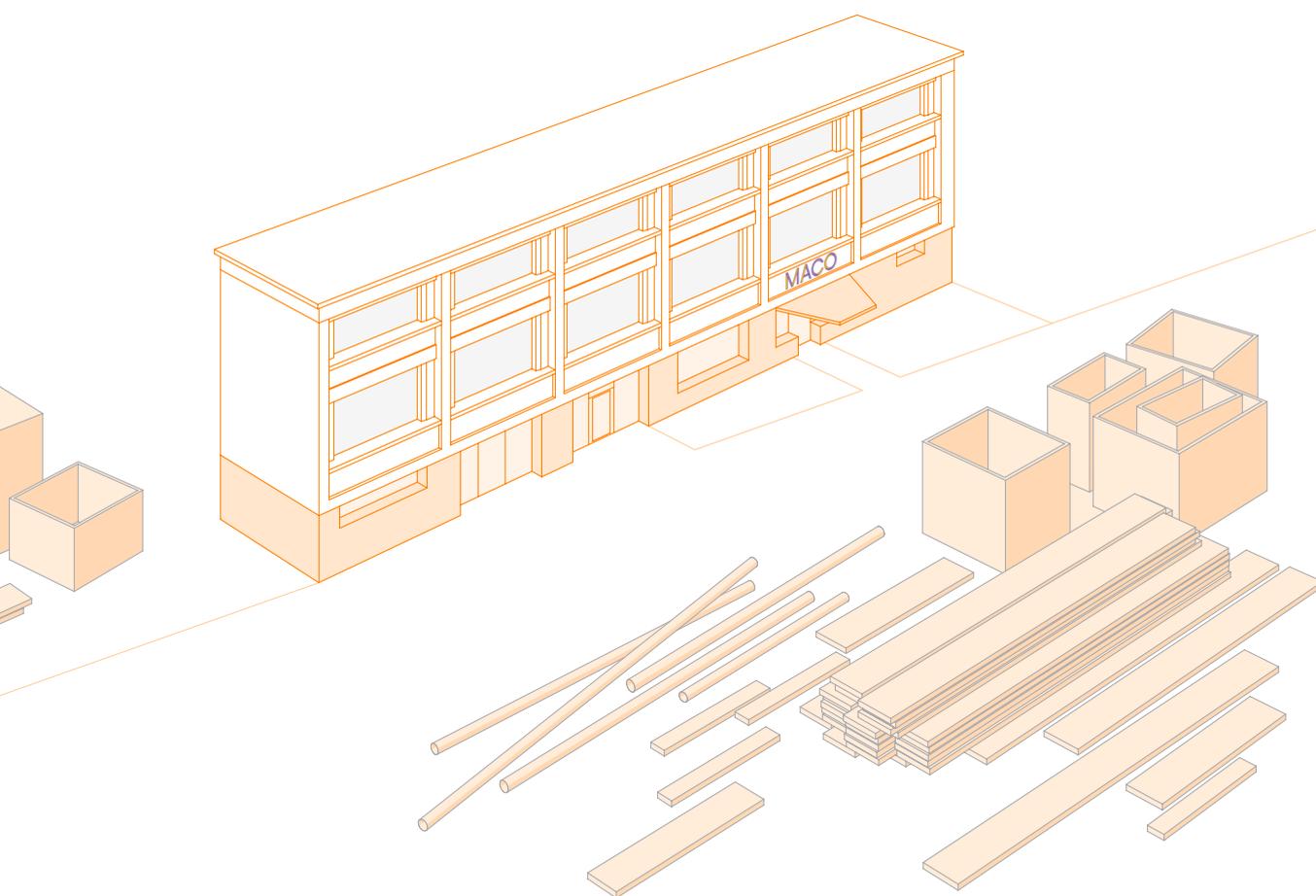


## rapport d'activité 2020



2021 ça déménage !

## Sommaire

1	Introduction	3
2	Bilan	5
3	Finances	7
4	Perspectives	11

### Impressum

Texte : Yves Corminboeuf avec la participation de Raphaël Bach, Vincent Burais et Maude Friat-Massard

Design graphique : Yves Corminboeuf

Crédit photographique : Matériuum, p. 4

© Matériuum, Genève avril 2021

## 1 Introduction

Ce présent rapport accompagne l'un des **chapitres clés de l'aventure Matériuum**. L'année 2020 va rester dans les mémoires. Après de longues années de contacts, de lien et de persévérance, nous avons enfin trouvé un lieu adéquat à notre développement au sein de La MACO à Genève.

En parallèle de l'investigation de ce nouvel espace, un travail conséquent a été engagé depuis mai 2020 pour la recherche de fonds en vue de la mise en place d'une base de donnée correspondant à nos besoins.

Un troisième chantier en 2020 fut l'amorce de la **réorganisation structurelle et de gouvernance**, avec la modification des statuts de l'association et la nomination de nouveaux membres au comité. Cette réorganisation n'est pas finie et nous vous réservons d'autres surprises pour 2021.

Notre résultat pour cette année est contrasté avec une forte baisse au printemps pour la ressourcerie et comme l'année passée, une forte croissance pour nos services. Le développement de nos activités de services est un chantier qui nous tiens toujours à cœur, et sur lequel nous avançons.

Matériuum a toujours énormément d'**échos positifs** de la part des clients, des partenaires et des médias. Cela confirme encore le très fort potentiel **à Genève et en Romandie** du réemploi.

### 1.1 Qui sommes-nous

Matériuum a pour **objectif principal de promouvoir le réemploi** de matériaux provenant des secteurs **de la culture et de la construction**. Ces matériaux sont issus d'associations, d'entreprises ou d'institutions.

Cet objectif est mené par l'intermédiaire d'**une ressourcerie** ainsi que **de services** proposés à un large public. La ressourcerie étant le lieu physique de notre association, elle crée du lien et fédère autour de cette problématique. Matériuum est également active dans **la diffusion d'informations sur le réemploi** par l'intermédiaire d'ateliers, de sensibilisation, d'études, d'expositions ou d'autres moyens didactiques.

Matériuum est constitué d'un comité de 10 personnes, de plusieurs membres actifs et d'une équipe de bénévoles qui contribuent au fonctionnement de la ressourcerie et de nos services au jour le jour. **L'équipe dynamique regroupe des compétences professionnelles diversifiées**. A travers un vastes réseaux professionnels dans les milieux associatifs, de l'art contemporain, du théâtre, de la médiation culturelle, de l'architecture, du design, des arts appliqués, de la scénographie, du développement durable, des sciences de l'environnement, des sciences de l'éducation, de la gestion des déchets et de la construction, cette équipe tisse des liens fructueux pour le réemploi.

## 1.2 Buts

L'association poursuit les buts suivants :

- **Prolonger la vie des matériaux** avant incinération ou recyclage grâce à la collecte et la valorisation dans les secteurs de la culture et de la construction, dans le but de leur réemploi.
- **Soutenir la création** et les professionnels des secteurs culturels et de la construction, entrepreneurial et institutionnel pour identifier les possibilités de réemploi et de réutilisation des matériaux.
- **Promouvoir le réemploi** auprès du plus grand nombre par des actions de sensibilisation et de conseils.

## 1.3 Historique

Fondée en octobre 2014, Matériuum a été lauréate de la Bourse cantonale du développement durable 2015 et finaliste du concours IDDEA (Idées de Développement durable pour les Entreprises d'Avenir). Notre association a également bénéficié du prix pour l'innovation G'innove de la Ville de Genève pour les années 2016 et 2017. **Nous avons également reçu le soutien** de plusieurs communes genevoises depuis 2017 : Ville de Carouge, Ville de Meyrin, Ville de Lancy et commune d'Anières.

Depuis 2018, Matériuum propose des services en lien avec réemploi pour le secteur de la construction sous forme **d'expertise, d'étude, de formation et de création**. En 2020, notre ressourcerie a déménagé à la zone industrielle de Châtelaine (ZIC) au sein de la manufacture collaborative (La MACO).

Notre projet suscite toujours un **intérêt particulier** des institutions culturelles genevoises, des communes Genevoises, du Canton de Genève et de l'Office fédéral de l'environnement.

Nous sommes actuellement moins médiatisé, mais de nombreux designers, artistes, entreprises, citoyens du grand Genève et bénévoles s'intéressent à nous et nous rejoignent.

Pour plus d'information sur : [materium.ch](http://materium.ch)

Déconstruction  
d'une maison historique  
à Lausanne.  
En partenariat avec  
le bureau Dreier Frenzel.



## 2 Bilan

### 2.1 Réalisation des objectifs en 2020

Durant l'année 2020, nous avons atteint divers objectifs :

- 1 Déménagement à la zone industrielle de Châtelaine au sein de La MACO (manufacture collaborative)
- 2 Validation d'expertise du réemploi dans le domaine de la construction sur un projet de déconstruction de grande envergure (caserne des Vernets).
- 3 Développement d'un nouveau système décisionnel et organisationnel
- 4 Développement du projet La MACO avec divers partenaires et le soutien de la Ville de Genève

### 2.2 Freins au développement et solutions

L'apparition de le **Covid-19** en mars 2020 a chamboulé notre développement sans pour autant le freiner, mais en repoussant certaines réalisations. Suivant l'évolution de la situation sanitaire en 2021, nous devrions pouvoir rendre visible le travail accompli en 2020 lors d'une manifestation publique.

L'accès à notre nouvel espace a été possible dès décembre, avec un horaire restreint. Au vu de la situation, nous **n'avons pas pu organiser un vernissage**, nous espérons pouvoir le mettre sur pieds en 2021.

La pandémie a également freiné nombre d'organisations de financement de projets. Malgré cela, nous avons effectué un travail conséquent pour des **recherches de fonds**, afin de pouvoir financer la fin de nos aménagements et nous fournir en matériels adéquates pour l'amélioration de nos activités et de nos prestations. Les contacts obtenus en 2020 laissent présager l'arrivée de fonds tiers en 2021.

La répartition des tâches entre la ressourcerie et nos activités de service, nécessite encore des améliorations et réorganisations importantes. La pandémie, le déménagement ainsi que la mise en place du projet de la MACO, ont été des facteurs freinant pour cette thématique. Nous allons en 2021 mettre celle-ci en avant, afin d'offrir les meilleures conditions pour accomplir nos objectifs.

Nous avons commencé à **développer notre visibilité** de manière plus ciblée. Cependant les restrictions sanitaires ne nous ont pas permis de déployer celle-ci. Par contre, le mandat reçu du Canton de Genève pour la sensibilisation des entreprises, a pu être développé par l'intermédiaire de formation en ligne. Une communication adéquate **auprès des entreprises**, des institutions **et du grand public** nous permettra de sensibiliser au réemploi un plus grand nombre dès la levée des restrictions.

## 2.3 Coup d'œil

Les aventures de Matériuum en un coup d'œil pour l'année écoulée.

2020

annuel	Atelier de sensibilisation au réemploi d'éléments de construction pour une vingtaine de bureau d'architecture. Déconstruction et vente, en partenariat avec l'entreprise totale EDIFEA, de sanitaire dans deux immeubles d'habitation pour le fond immobilier UBS.
février	Inventaire déconstruction de la caserne des Vernets pour Losinger-Marazzi. Conseils et expertise auprès des architectes F.Baud et T.Früh SA pour le projet Pointe Nord concernant le réemploi sur site et hors site.
mai	Conseils à un maitre d'ouvrage pour un projet de rénovation de 400 logements à Genève (projet en cours lors de la parution de ce rapport). Déconstruction d'une maison historique à Lausanne en partenariat avec le bureau Dreier Frenzel, récupération d'un parquet âgé d'un siècle.
juin	Publication de "Construire le réemploi" en co-rédaction avec Salza et sur mandat de l'OFEV.
septembre	Déménagement de notre ressourcerie du Vélodrome à la zone industrielle de Châtelaine, au sein de la MACO (manufacture collaborative). Co-fondation avec différents acteurs de l'association "cirkla" pour la promotion du réemploi dans la construction sur le plan national.
octobre	Déconstruction de la maison Commune de Meyrin en partenariat avec la scierie Les deux rivières, récupération des arbres autour de la maison.
novembre	Vente des éléments de la caserne des Vernets représentant plus de 8 tonnes.
décembre	Ouverture au professionnel de notre ressourcerie à la ZIC, au sein de la MACO. Mandat pour la commune de Morges. Recherche de pistes pour réduire l'énergie grise d'un projet de déconstruction/reconstruction. Inventaire et déconstruction pour le projet Pointe Nord.

2021 (pour information)

janvier 2021	Ouverture au public de la MACO au sein de la ZIC. Partenariat avec Maneco pour analyser le gain d'énergie grise possible lors d'un processus de déconstruction/réemploi. Vente sur site pour le projet Pointe Nord de plus de 600 éléments, allant du mobilier au les de moquette.
--------------	--

### 3 Finances

L'exercice financier 2020 fut naturellement influencé par **la crise sanitaire** du printemps. Cependant seule la ressourcerie fut affectée par la fermeture imposée. Nos services ont pu continuer à fonctionner avec l'instauration du télétravail. Malgré cela, **Matériuum continu sur sa lancée** de croissance et même au delà de nos prévisions. Comme en 2019, nous n'avons pas reçu de soutiens financiers, mais toujours des appuis de différentes institutions (accompagnement, intérêt, réseautage). Ce nouvel exercice sans subvention ne fut pas simple avec les **nombreux investissements** que nous avons effectués.

#### 3.1 Evolution des entrées

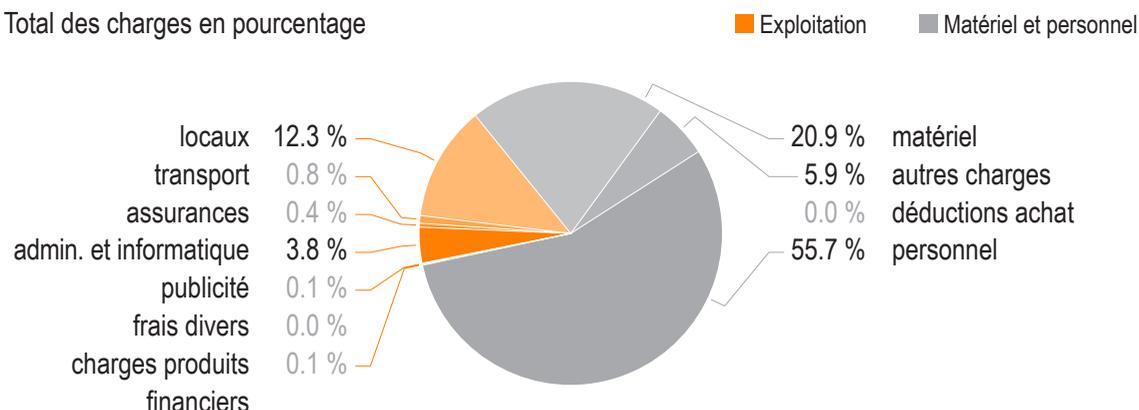
En raison des mesures de la Confédération pour contrer la crise sanitaire, et de notre déménagement en septembre 2020, nous avons décidé de ne pas vous présenter l'évolution de nos entrées.

En effet, pour la ressourcerie, le mois de janvier fut calme et nous avons constaté une reprise en février. Cependant dès la mi-mars avec **la fermeture de notre espace**, l'arrêt des activités culturelles, **nos entrées sont restées nulles** jusqu'à l'ouverture au professionnel de notre nouvel espace en décembre à la MACO. Nous avons eu quelques ventes lors de notre braderie en juillet, préparation à notre déménagement.

Du côté des services, nous avons eu **un bon de 200% de nos entrées**, passant de CHF 44 319.00 en 2019 à CHF 85 478.40 en 2020. Cette augmentation est à pondérer avec la dette à court terme de CHF 11 582.37 en suspens lors de la clôture des comptes au 31 décembre 2019.

#### 3.2 Répartition des charges

Total des charges en pourcentage



### 3.3 Compte d'exploitation

**2020****2019**

Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	99 398.44	63 950.29
<b>Total des ventes</b>	<b>98 669.59</b>	63 160.29
Ventes de marchandises	13 191.19	18 841.29
Ventes de prestations	85 478.40	44 319.00
<b>Produits annexes résultant de la vente de biens et de prestations de services</b>	<b>728.85</b>	790.00
Produits annexes résultant de livraisons et de prestations de services	0.00	0.00
Cotisations	0.00	780.00
Donations	728.85	10.00
Subventions	0.00	0.00
Autres produits	0.00	0.00
<b>Charges nets</b>	<b>103 378.21</b>	66 002.80
<b>Charges de matériel, de marchandises, de prestations de tiers et d'énergie</b>	<b>27 732.74</b>	10 993.50
Charges de matériel	21 646.63	0.00
Autres charges d'exploitation	6 086.11	11 412.50
Déductions obtenues sur achats	0.00	- 419.00
<b>Charges de personnel</b>	<b>57 573.66</b>	28 565.50
Prestations de tiers	57 573.66	28 565.50
<b>Charges d'exploitation, amortissements et corrections de valeur</b>	<b>18 071.81</b>	26 443.80
Charges de locaux, loyers et entretien	12 750.00	18 144.00
Charges de véhicules et de transport	792.56	1 859.00
Assurances-choses, droits, taxes, autorisations	414.25	970.40
Charges d'administration et d'informatique	3 895.00	4 533.80
Charges de publicité	100.00	936.60
Autres charges d'exploitation	0.00	0.00
Charges et produits financiers	120.00	0.00
<b>Résultat des activités annexes d'exploitation</b>	<b>0.00</b>	0.00
Allocation des fonds affectés	0.00	0.00
<b>Résultats exceptionnels et hors exploitation</b>	<b>0.00</b>	0.00
<b>Résultats d'exploitation</b>		
Total produits	99 398.44	63 950.29
Total charges	103 378.21	66 002.80
Résultat	- 3 979.77	- 2 052.51

<b>3.4 Bilan d'exploitation</b>		<b>2020</b>	<b>2019</b>
Actifs		24 276.20	33 068.34
<b>Actifs circulants</b>		<b>24 276.20</b>	33 068.34
Trésorerie	Caisse association	196.05	131.30
	Caisse ressource	56.20	- 595.00
	Compte postal	16 547.45	22 182.04
Créances		0.00	11 200.00
Actifs de régularisation (actifs transitoires)		7 476.50	150.00
<b>Actifs immobilisés</b>		<b>0.00</b>	0.00
Immobilisations financières		0.00	0.00
Equipements meubles		0.00	0.00
Passifs		24 276.20	33 068.34
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>6 770.00</b>	11 582.37
Dettes à court terme résultant d'achats et de prestations		0.00	11 582.37
Acomptes de tiers		0.00	0.00
Passifs de régularisation (passifs transitoires) et provisions à court terme		6 770.00	0.00
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>		<b>17 000.00</b>	17 000.00
Provisions et postes analogues prévus par la loi		17 000.00	17 000.00
<b>Capitaux propres</b>		<b>506.20</b>	4 485.97
Bénéfice ou perte reporté		- 3 514.03	- 1 461.52
Bénéfice ou perte de l'exercice		- 3 979.77	- 2 052.51
Fonds affectés		8 000.00	8 000.00

<b>3.5. Calcul prévisionnel des impôts</b>	<b>2020</b>
Nouveau résultat de l'année	- 3 979.77
Provision de l'année	0.00
Résultat de l'année	- 3 979.77
Calcul prévisionnel des impôts avec intérêts moratoires 5%	0.00
Report prévisions impôts des années antérieures	0.00
Total impôts prévisionnels au 31 décembre 2020	0.00

Comptes vérifiés par Guido Styger le 26 mars 2021 et révisés par Maurizio Donati le 23 avril 2021.

### 3.6 Ressources humaines

Depuis 2015, Matériuum n'a pas d'employés directs, cependant nous avons travaillé avec des personnes titulaires d'un statut d'indépendant que nous avons rétribués en 2020 pour un montant de CHF 57 573.66 pour cinq types de prestations :

- Développement de la structure
- Gestion et fonctionnement de la ressource
- Transport et enlèvement pour la ressource
- Prestations (formations, conseils, créations)
- Sous-traitants pour fabrication

En se basant sur un emploi plein temps à 1'920 heures et une base horaire de facturation à CHF 120.00, nous avons couvert un poste à 25% sur un an, à savoir 1% de moins qu'en 2019. Il ne faut pas oublier d'ajouter à ces heures, toutes celles fournies sous forme de bénévolat.

### 3.7 Budget pour 2021

Notre objectif pour l'année 2021 est de parvenir à un bilan équilibré pour notre fonctionnement courant et de dégager plus de marge, afin d'assurer les charges salariales pour nos premiers emplois. Pour cette année à venir, nous aurons également besoins de moyens extérieurs pour finir développer la base de donnée et nos prestations. Pour cela nous comptons sur de nouveaux dons et subventions de la part de nos partenaires habituels et de la part de nouveaux soutiens.

### 3.8 Projection des résultats d'exploitation pour les trois prochains exercices (en CHF)

Année	Revenu propre	Subvention	Charges	Total
2021	140 000.00	30 000.00	- 173 000.00	- 3 000.00
2022	180 000.00	10 000.00	- 188 000.00	2 000.00
2023	220 000.00	0.00	- 199 000.00	1 000.00

## 4 Perspectives

### 4.1 Objectifs 2021

2020 a été l'année des changements pour Matériuum. En effet nous avons déménagé, malgré le contexte sanitaire et créé un comité renouvelé. Cependant ce contexte ne nous a pas permis d'exprimer au grand jour ses changements. Ainsi, l'année **2021 devrait être celle de la visibilité**.

L'objectif premier pour 2021 et initié depuis 2019, est de continuer la modification notre système de fonctionnement décisionnel et organisationnel, afin de **stabiliser juridiquement, financièrement** et au niveau de la communication, la branche de nos services, et par effet domino, notre ressourcerie.

Notre deuxième objectif est de pouvoir développer une **base de donnée correspondant à nos besoins**, tant pour nos activités de services (inventaires, référencements, ventes) que pour la ressourcerie (gestion de stock, tarification, ventes). Afin de pouvoir vous servir dans des conditions optimales. Nous nous réjouissons de ce projet qui nous offre des perspectives prometteuses.

Pour notre troisième objectif, nous allons renforcer nos activités de **recherches de fonds**, afin de pouvoir financer le développement de nos services, les aménagements de notre ressourcerie et nous fournir en matériels adéquates pour l'amélioration de nos activités. Ses fonds seront aussi dédiés à des projets de visibilité du réemploi en Suisse, autant dans le domaine de la culture que celui de la construction.

### 4.2 Perspectives futures

Dans les cinq prochaines années, Matériuum envisage de devenir la **ressourcerie de référence** en Suisse Romande pour les matériaux de petites et moyenne construction, incluant les éléments de construction comme des objets de sanitaire, de menuiserie ou d'éléments de cuisine.

En plus de la ressourcerie, nous aimerions devenir **une structure permettant aux entreprises**, collectivités publiques, hautes écoles, constructeurs, designers, maîtres d'ouvrage et architectes **d'innover grâce au réemploi**. Permettant ainsi de les soutenir dans leur démarche de valorisation de matière et de diminution d'utilisation de matière première.

Afin de **consolider la pratique du réemploi** dans les divers secteurs d'activités, nous allons agir et oeuvrer pour la mise en place de structures **au niveau local et national**, par l'intermédiaire, en autres de l'association Cirkla. Ces outils permettront aux divers acteurs d'être reconnus et soutenus dans leurs démarches.

## Remerciements

L'association **Matériuum** tient à remercier les entités, structures et personnes qui ont aidé au développement de nos activités et nous ont témoigné leur confiance en devenant nos partenaires, nos clients et nos acheteurs depuis la fin de l'année 2014.

Nous remercions tout d'abord pour leurs soutiens, le Service cantonal de gestion des déchets de l'**Etat de Genève**, ainsi que la **Ville de Genève** par le biais du programme G'innove et du Service Agenda 21-Ville durable, et enfin, l'**Office fédéral de l'environnement** pour son engagement.

Nous tenons à remercier l'**association Le Vélodrome** pour son soutien durant nos cinq premières années de fonctionnement. Les locaux que nous y avons occupés, nous ont permis un démarrage serein tout en bénéficiant du soutien des personnes actives sur ce site.

En tant que membre de La MACO, nous tenons à remercier nos partenaires **Ressources Urbaines, La Manivelle, Sipy, Le Grand Atelier et On'le'fait**. Car c'est ensemble que nous développons cette manufacture collaborative, et nous nous réjouissons de pouvoir participer et bénéficier du rayonnement de ce projet.

Nous remercions également **toutes les institutions et entreprises** qui nous ont fait des dons de matériaux depuis notre création, **ainsi que toutes les associations, entreprises et personnes** qui ont recouru à nos services ou acheté des matériaux.

En grand merci pour leur soutien et leur intérêt à Infomaniak.

Merci à **Guillaume Massard** pour son engagement, belle suite.

Un grand merci également aux adhérents de la ressourcerie et à nos bénévoles.



**infomaniak**  
hébergement

